

# 香港科技大学校长叶玉如(下)

## “现在是做科学研究最好的时代”

处于做科学研究最好的时代。”叶玉如常常和学生们这样说。

### 潜心研究神经科学四十余载

叶玉如喜欢简单整洁的风格。她的办公室里没有多余摆件，唯有几盆雅致的兰花静静地散发着香气。她喜欢兰花，因为兰花优雅，花型别致、色彩典雅，也因为兰花的花期长，具有生命力。

办公室墙上挂着一幅画——这是由一位艺术家以大脑神经网络为蓝本创作的画——在璀璨的金色背景中，粗细不一、形状多变的黑色线条犹如生命的脉络在画面上延伸。它们看似孤立，却又通过幽深细腻的脉络相互连接，散落其间的黑点代表神经元。

“大脑里的一千亿个神经细胞，它们之间在沟通，我们人类才有正常的感知和功能。”除了展示了大脑神经网络的艺术美，这幅画也时时提醒叶玉如选择神经科学的初心。“我们有很多杰出科学家从事脑神经科学方面的研究，取得很多突破。但人类对大脑的认识仍非常有限。我研究神经科学就是想知道多一点，同时希望通过神经科学研究，解开神经性疾病的根由，从而寻找有效的诊断和治疗方法。”

叶玉如专注于她

所热爱的神经生物学已超过40年。她从小就对生物界各种现象感兴趣。中学时，一位生物老师讲课非常有趣，启发了她对自然科学的兴趣以及要去探个究竟的好奇心。

中学毕业后，叶玉如获得奖学金到美国西蒙斯学院留学，很自然地选修了化学和生物学。在这期间，她对神经生物学逐渐有了一些了解。1977年她获得化学和生物学双学士学位，1983年获得哈佛大学药理学博士学位。

从小学到大学，叶玉如年年拿奖学金。在哈佛读博，是她求学生涯中最艰苦的一段日子。半夜常常做实验做到凌晨三四点才回宿舍，但她还是满心喜悦，追求知识所获得的乐趣和满足感是无可比拟的。

因为热爱，即便花很多时间在实验室，叶玉如也不会觉得累和枯燥。从哈佛大学毕业后不久，她进入再生元制药公司，从事神经生物学的基础研究及药物研发方面的工作，成为公司首位担任高级科学家的华人。

在美国拥有了不错的事业和安稳的生活时，她接到了回香港的邀请。1993年，香港科技大学刚刚成立不久，在一次国际会议上，香港科技大学的创校教授邀她回

港。叶玉如在香港出生长大，对香港有很深的感情，她希望自己能够鼓励更多年轻人选择科学事业，培养下一代科学家。此外，香港科技大学“要成为香港第一所研究型大学”的理念和使命也很吸引她。

现在回头来看，她很庆幸当时做了这个决定，可以见证和参与香港科技大学的快速发展，在短时间内跃升成为世界前列、亚洲顶尖的大学，被国际视为学界奇迹。

### “培养下一代科学家”

刚到香港科技大学时，叶玉如需要着手组建自己的科研团队，从申请研究经费到聘请和训练科研人员，一切从头开始。

她还记得那时候面对的挑战。她跟学生们一同商量要买什么仪器、做什么实验，也会亲自示范技术、教导学生如何分析实验结果。大约花了两年时间，才建立了一支科研团队，有了一个合格的实验室，可以进行符合国际要求的研究。

在这个过程中，叶玉如汲取了许多宝贵经验，更重要的是和学生的许多互动。看到他们成长，成为独当一面的研究员，这是她作为老师最大的满足感。

而今，叶玉如已经培养了近百名研究

生，创立的实验室也已发展成为国家重点实验室。“我们很重视人才梯队建设。团队既有资深的科研人员，也有研究助理，还有学生参与科研项目，包括硕士生、博士生，也有本科生。我们希望在前沿领域取得突破的同时，也培养新一代科学家。”叶玉如说。

在叶玉如的实验室里，学生们总是被鼓励去找到自己的热爱、研究方向，发挥自主性。叶玉如认为，香港需要鼓励更多学生尤其是女孩们，去从事STEM(科学，技术，工程，数学)专业，“以前有性别偏见，认为女孩不擅长于科学和技术。我们需要为年轻女孩提供更多成功女性科学家的榜样，共同去消除这样的性别偏见。”

叶玉如一直坚信，大学是培养人才、追求创新精神之地。香港科技大学以此来影响社会，创校至今已经培育了超过

1600家初创公司、9家独角兽企业、9家上市公司。

2022年，香港科技大学在广州成立了香港科技大学(广州)，是《粤港澳大湾区发展规划纲要》颁布以来首个获国家教育部批准正式设立的内地与香港高校合作办学项目，更是香港融入国家发展大局的一个重要里程碑。叶玉如希望两个校区的学生和师资实现深度的交流融合，优势互补、协同发展，为香港、大湾区乃至国家发展作出更大贡献。

叶玉如凭借自己的才智和坚持，持续成就着这个世界的美好，在自身领域的卓越贡献，也让她成为当之无愧的华人榜样、成为“2022-2023影响世界华人大奖”的获奖者。7月8日19:30，“世界因你而美丽——2022-2023影响世界华人盛典”将与全球华人一起见证榜样力量，向包括叶玉如在内的杰出华人致敬。

