

印尼富豪刘德光点煤成金

文：郑明杉（中）

巴彦资源有个时期是度日如年。

虽然煤矿储量十分充足，巴彦资源初

期时也面对着巨额的债务。为了加快拓展他的煤炭大业，刘德光敢於举债，公司在2011年的债资比为1.36，是印尼债务水平最高的煤炭公司之一。2014/15的债务一度高达5亿6000万美元，刘德光不得不开源节流，2016年开始每个月还债3000万美元，第二年底终于无债一身轻。

在疫情暴发前，刘德光曾试图将其巴彦资源的股份卖掉一

些，但未能如愿。既然找不到合适的买家，他决定勇往直前，改减持为增持。当初的放手一搏如今带来了惊人的回报，股价自此之后大涨特涨，他也成为业内首富。几个月前，他在雅加达罕见地接受采访时说：“道理很简单：如果不能卖掉一些股份，那我最好多买一些。”

他的单枪匹马埋头苦干、开天辟地，终于闯出一片新天

地。

目前巴彦资源在加里曼丹矿区的员工多达7000名，其中直接雇佣的人数不下2000名；拥有的煤矿开采权计16个，总面积达12万4100公顷，煤矿的蕴藏量估计22亿5300万公吨，以发电煤为主，可供二三十年的开采。

经过多年的蓬勃发展，公司的煤矿年产量已可达3760万公吨，一年净利超过10亿美元，每秒钟的平均净利估计达70美元。公司利润惊人，股东也得以分享其利，一年派发的股息达整10亿美元之多，刘德光可分得的股息不下6亿美元。

采矿需要庞大的投资，诸如修路建桥、造码头的基建约占常年预算开支的一成半，劳工成本约占3至5%，不过为了提高产量和经济效益，刘德光往往是一掷千金而面不改色。几个月前启用、耗资3亿5000万元的矿区大桥便是一例，新桥不但方便矿产的作业和运输，也让附近的村庄深受其惠。

2016年底，新加坡首个结合医院和酒店设施、位于花拉公园地铁站旁兴建的Connexion大厦斐



图三

为了顺利将煤运交客户，刘德光在2003年自行设计并建造的第一座大型浮动码头，造价4000万美元，码头大大方便了公司旗下位于瓦哈那的煤矿运输。今日，公司动工兴建的另一座新码头，造价超过3亿美元。



图四

刘德光在加里曼丹塔班的私家动物园养有不下750只各类飞禽走兽，雇佣有140至150名员工，近20只巨龟是另一个亮点，最大的巨龟重达近百公斤，每只市价是上万元。