

# 印尼富豪刘德光点煤成金

## 文：郑明杉 (上)

据全球权威财经期刊《福布斯》的最新估计，国际煤炭价格飞涨、产量稳步增加之下，在印尼雅加达上市的煤矿综合集团巴彦资源(PT Bayan Resources)水涨船高，市值估计高达175亿美元，持有六成股权的拿督刘德光，身价以百亿美元计，在印尼巨富龙虎榜上高居第三。

点“煤”成金、矿业奇才的刘德光(Low Tuck Kwong)，不单是东南亚首屈一指的煤王，也是本区域的超级巨富之一。

今年74岁的刘德光祖籍广东东莞。父亲刘森是森昶打椿有

限公司(Sum Cheong Piling)创办人，是新加坡的知名建筑业先驱。刘德光早年在海星中学念书，也曾担任海星中学校友会会长多年。

求学期间，刘德光一有空就得到父亲的建筑公司和工地帮忙，吸取实际的工作和经商经验。

70年代，正值新加坡的城市建设高峰期，刘德光却认定在更为辽阔的印尼会有更多的淘金机遇。

1972年，森昶获得印尼第一宗打椿的工程。几年后，他另获得东加里曼丹PERTAMINA BONTANG LNG的巨

大打椿工程，赢得美国BECHTEL总承包商公司的深度信任，续而再获得建造LNG码头的建造和其他不同形式的工程，从此在加里曼丹发展至今，并在这个地下资源丰富的岛屿紮根。

刘德光开始涉足采矿业时，只是为当地的煤矿老板服务，工作忙忙碌碌。积累了丰富的采矿经验，他后来也在北部港市巴厘巴板(Balikpapan)持有一家小型煤矿码头的股份。

跨出了第一步，接下来设法拥有自己的煤矿也是顺理成章之事。印尼法律禁止外国人拥有采矿经营

权，刘德光逐于1992年入籍印尼，并在1997年成功买下了位于东加里曼丹的一座煤矿，巴彦资源公司由此创建。

公司在2004年成立，2008年以每股5800印尼盾的发售价上市，初期的营业收入计2亿美元，目前的股价已飞涨至6万6000盾(约20令吉)，涨幅达10倍之高。

在加里曼丹，开采煤矿并不是技术含量高的工程。一般上在地表几米以下，就有厚达30米的煤层。挖开表层土壤、炸开岩石后，即可进行开采。开采过程虽然简单，但将煤长途跋涉

运往海岸装箱就比较麻烦了，而且成本也较高。加里曼丹内陆交通极为不便，小村庄也是稀稀落落，因此采矿公司必须先自行修路，然后才能用卡车将煤运送出去，很多时候还得借助小河流和河口将煤运往海岸。

为了顺利将煤运交客户，刘德光在2003年自行设计并建造的第一座大型浮动码头，造价4000万美元，码头大大方便了公司旗下位于瓦哈那(Wahana)的煤矿运输。今日，公司动工兴建的另一座新码头，造价超过3亿美元。

长期以来，公司将煤从塔班矿区和紧邻的煤炭加工厂，由水路运往巴厘巴板码头，每艘驳船可载重7500/8000吨，到码头前后需要四五天时间，而运输成本占煤炭价格的比例有时可高达七八成。刘德光的长远计划，是寻找一种成本更为低廉的途径将煤运往海岸，在码头卸货、装货。

在印尼荒山野岭创业之初，刘德光时时得以无比的毅力披荆斩棘。1997/98年亚洲金融危机来势汹汹，每吨煤价曾跌至不到20美元，每卖一吨就要亏损3美元，



图一

刘德光：我总认为，低调会远比高调好多了，到那里没有人认识，知其名，不知其人。来往自在，不亦乐乎。



图二

点“煤”成金、矿业奇才的刘德光，不单是东南亚首屈一指的煤王，也是本区域的超级巨富之一。