

# 印尼新国家首都发展可能出现四种景象

## 佐科维总统应高瞻远瞩实现伟大目标



(本报讯) 印尼新首都城市 (IKN) 的开发是一个具有高度复杂性的超级大型项目。努山达拉新首都 (IKN Nusantara) 将作为政府中心和政治权力中心。因此, 开发新首都 IKN 的过程与建造房地产、住宅小区甚至卫星城市的过程不相同, 加上许多私人开发商在雅加达以外地区建造, 竞争激烈。

由于具有非常战略意义的功能, 新首都 IKN 开发需要非常高的准确性。同时, 必须允许该项目持续到完成的政治和经济条件。作为一个复杂的过程, 新首都 IKN 项目的三个特点值得关注。

首先, 该项目的不确定性很高, 或者不确定性是否如愿成功。其次, 这个项目富有高漏洞的。这意味着, 整个过程很容易受到破坏, 这可能会使该项目停滞不前并失败。第三, 这个项目的错误率高。构建复杂城市系统过程的复杂性增加了致命错误的可能性, 特别是如果它们没有从一开始就得到认真深思熟虑。

### 高风险城市项目

这三个特点使新首都 IKN 成为一个具有高风险的大型项目 (高风险城市项目)。因此, 我们无法确定、准确和

高度自信地预测新首都 IKN 将成功成为总统佐科维和新首都 IKN 设计师和规划者所梦想的首都。

那么我们如何计算或估计新首都 IKN 项目的最终结果呢? 在这里, 我们可以使用一种场景方法, 其中可能发生的最终结果不是单数, 而是复数。将成为现实的场景取决于当前从零点开始的分叉过程。

关于新首都 IKN 项目的最终形式, 我们至少可以想象四种情景。首先, 我们可称之为实现的梦想, 城市梦想成真。在这个场景中, 新首都努山达拉 (Nusantara) 完美的完成了。规划和设计中的所有理想品质都得到了很好的实现。努山达拉是一座美丽、舒适、权威、环保的首都城市。新首都已成为文明的象征和印尼民族的骄傲。

第二种情况是我们称之为平庸的城市。这个场景将努山达拉视为一个建设完成的城市, 但结果远非完美。出现的是一系列缺乏灵感和身份的政府建筑。群岛景观充满了缺乏社会和文化生活的城市空间。努山达拉与巴西首都“布拉西利亚” (Brasilia) 有着同样的命运, 巴西首都“布拉西利亚” (Brasilia) 最初是怀着现代主义的野心而建造的, 但最终失望而告终。

第三种情况我们称之为鬼城。这是一个更糟糕的想象, 努山达拉还没有完全解决, 而是已经占据了首都的地位。缺乏足够的公共设施和糟糕的基础设施条件使人们不愿意搬到这座城市。结果, 政府未

能完全迁移, 群岛未能成为产生社区精神的都市。只有建筑物和大道空无一人。只有少数活动标志着政府中心的存在。这个群岛最终像内比都一样结束, 缅甸首都内比都 (Naypyidaw) 以鬼城著称。

第四种是最坏的情况, 称为未完成的业务。这是支持新首都 IKN Nusantara 的政治精英最害怕的场景。在这种情况下, 努山达拉完全没能成为一座城市。这个超级大型项目的工作只持续了很短的时间, 直到它最终停止并且根本没有完成。可见的是令人毛骨悚然的建筑物骨架和尘土飞扬的道路以及未铺砌的坑洼。努山达拉变成了一个可耻的停滞纪念碑, 从公众记忆中抹去。

目前, 上述每种情况的概率都相对相等。随着时间的推移和新首都 IKN 的发展过程, 将会出现一个更有可能成为现实的场景。至少有三个因素构成了情景真实的条件。

### 选择一个情景

政府在规划、设计和实施新首都 IKN Nusantara 项目中的能力因素具有非常重要的作用。在这里, 我们谈论执行新首都 IKN 项目的技术专家能力和组织能力。这种能力至关重要, 因为新首都 IKN Nusantara 形式的最终质量将取决于例如政府如何规划和设计城市组成部分的每一个细节, 从水路、道路、电力网络, 到交通系统和建筑物, 并执行它们进入如此复杂的技术工作。

如果实际拥有和使用此容量, 则很可能会出现更好的情况。另一

## 贺73周年 国庆节

千年泰山北斗星  
敞开胸膛迎八风  
画幅黄河水涛涛  
神龙飞跃大宇宙  
十四亿人迎国庆  
民族复兴同心德  
跨越难关东方红  
震撼世界皆敬佩

### 秋水



方面, 如果这种容量趋于低下, 则会将新首都 IKN 开发过程推向一个糟糕的情况。

比技术专家能力因素更重要的是财务因素。新首都 IKN 项目最终会成为一个完美的城市还是一个糟糕的城市甚至无法完成, 很大程度上取决于政府提供财政支持的能力, 包括国家预算和私营部门投资的形式。佐科维总统承诺, 开发新首都 IKN 的大部分成本将来自外国投资。

问题是, 没有迹象表明外国投资者会进入新首都 IKN。应该指出的是, 印度尼西亚并不是唯一一个正在建造超级大型项目以出售给国际投资者的国家。印尼必须与埃及、马来西亚、印度, 甚至沙特阿拉伯和阿联酋等其他国家竞争, 这些国家也在积极为各自国家的城市项目寻找投资者。

最后一个也是最基本的因素是政治。这成为最重要的问题; 政府在 2024 年总统大选后将在多大程度上继续新首都 IKN 项目完成? 这个问题不容易回答。不少政治精英实际上并不真正认同新首都 IKN 的发展。这可能是由于强烈的叙述认为新首都 IKN 项目更多地是由总统佐科维的个人利益驱动的, 以留下政治遗产。毫不奇怪, 无论谁将赢得 2024 年总统大选, 都会重新考虑继续新首都 IKN 的发展, 这很可能会给下一届政府带来负担。

上述三个因素是动态的, 相对难以预测。像新首都 IKN 这样的大型城市项目, 当然离不开未来权力关系和社会经济条件的动态。因此, 我们只能大致等待哪种情况会成真。无论如何, 我们希望印尼人民, 特别是后代不会受到伤害。(莉丽译自“印尼传媒”报)