

# 日本著名实业家稻盛和夫去世(下)

## 来看他的经营理念和人生哲学……

刻谨记定价即经营、销售最大化，经费最小化(量入为出)、每天都进行核算、贯彻健全资产原则、以将来进行时来看待能力、目标必须众所周知。

### 稻盛和夫的人生哲学

稻盛和夫认为，人生和事业的结果是由思维方式、热情和能力这三个要素的乘积来决定的。

这三者之中，能力和热情，各自可以从零分打到一百分，如果用乘法计算，与那些炫耀自己有能力而不努力的人相比，那些觉得自己能力平平，却比任何人都努力的人，反而能取得更出色的成绩。“思维方式”就是对待人生的态度，可以从负一百分到正一百分，思维方式不同，就会导致人生和事业的结果发生一百八十度的转变。因此，在有能力和热情的同时，拥有做人的正确思维方式比什么都重要。

他总结自己的人生哲学总结为以下几点：认认真真地度过每一天、心想才能事成、描绘梦想动机至善，了无私心、以纯粹之心，走人生之路、小善乃大恶、人生须时时反省。

所谓认真渡过每一天，即在人生的舞台上，每个人都是主人公，重要的是如何去创作剧本。或许命运会任意摆布人生，

但是，通过塑造和改变自己的心性，就能够按照自己所写的剧本去演绎理想的主人公。所谓人生，全在自己如何描绘。浑浑噩噩生活的人与认真对待生活的人，其剧本的内容也截然不同。珍视自己，认认真真地度过每一天、每一个瞬间，人生就会为之焕然一新。

心想事成，即事物的结果是由心里如何描绘来决定的。如果心里总是思考“无论如何都要成功”，就一定能够成功。而认为“可能不行，也许会失败”，这样的想法占据内心时，就会失败。内心没有呼唤过的东西，不会来到自己身边。现在自己周围发生的所有的现象，都只不过是自己内心的反映。

所以，稻盛和夫认为，我们不应该怀有愤怒、憎恨、嫉妒、猜疑等等的心，不要在心里描绘那些带有否定性的、阴暗的东西，而应该时常怀有梦想，在心里描绘积极的、美丽的事物。只要这样做，我们的人生就会变得美好。

描绘梦想。稻盛和夫认为，现实是严峻的，或许连度过今天这一天都是很不容易的事。但是，即使是在这种情况下，能否面对未来，描绘出梦想，将会决定我们的人生。对于自己的

人生和工作，最重要的是能够拥有崇高的梦想和远大的目标：“希望能成为那样的人”，“希望自己能做到这样”。

京瓷从创业之初就提出：“首先要做西之京第一，然后要做京都第一，接下来做日本第一、世界第一的企业”。不断描绘这样的梦想，并始终坚持不懈地付诸努力，才有了今天的京瓷。

描绘远大梦想，并用一生来追求这个梦想。这体现了人生的价值，人生也会因此幸福快乐。

所谓动机至善，了无私心，即描绘远大的理想并要使之付诸实现时，必须要问一问自己“动机是否向善”，通过自问自答来判断自己动机的善恶。所谓善，就是普遍被认为好，所谓普遍，就是无论谁来看，都认为是好事。不是只符合自己的利益、方便和形象就可以，而必须是自己和他人都能够接受的。另外，在工作过程中，还要自问“有无私心”。必须要审视内心，留意自己是否以私心为出发点开展工作。如果做到了动机至善，了无私心，那么，就不必考虑结果，一定会取得成功。

以纯粹之心，走人生之路。古代印度的梵文中留下一位圣人的话语：“伟人的

行动之所以能取得成功，与其说是凭借他行动的手段，不如说是凭借纯粹的心灵”。所谓纯粹的心灵，换句话说，就是指做事的动机纯粹，没有私心。这与“作为人，何谓正确”的说法是一样的道理。

只要拥有纯粹之心，我们就会走上一条正确的人生道路。

纯粹而没有私心，就是具备了做人的很高的见识、深刻的见解，以此作为判断的基准，做出决定、度过人生，那么，他的人生就一定会充实顺畅、硕果累累。

小善乃大恶。稻盛和夫认为，人际关系的根本在于，要怀着爱心与人相处。但那不是盲目的爱，也不是溺爱。上司和部下的关系也一样。缺乏信念、一味迎合部下的上司，看上去好像非常关爱部下，但实际上却不利于部下的成长，这就叫做小

善。有句话说“小善乃大恶”，意思是说，表面的爱会导致对方的不幸。相反，抱着信念，对部下严格指导的上司，可能会令人感到不够亲切，但是，从长远来看，却能培养部下，促使其成长，这就是大善。真正的爱，是指无论任何事，都要认真想清楚是否确实有利于对方。

而人生需时时反省，即要想提升自我，就一定要严于律己，要始终谦虚地、深刻地反省自己：“日常的判断和行为”是否符合正确的做人原则，是否有骄傲情绪”。回到做人的原点，“不要做卑鄙的事情”，“不能有卑怯的行为”，只要能坚持反复地自我反省，就不会犯错误。在每天忙忙碌碌的生活中，很容易迷失自我。为此，就必须有意识地养成自我反省的习惯。这样做，就能够改正自己的缺点，取得进步。



△图源：姬东 摄