

东西问 | 温铁军： “张謇精神”有何现实意义？（下）



2021年9月，江苏省南通市，原创话剧《张謇传》中的生产场景。
中新社发 徐培钦 摄

“张謇精神”有哪些精神内核，当今企业家可以从张謇身上学到什么？

温铁军：张謇一个很重要的思想就是强调“村落主义”，主张地方自治。他将所有的企业收益都用于“在地化”的社会事业建设。张謇“村落主义”思想指导的地方建设成绩斐然，南通成为清末民初的地方自治模范县，社会事业得到非常全面的发展，无论是教育医疗、民政救助，还是男女平等、妇女教育，以及科学技术、体育、公园、博物馆、图书馆、剧院等等所有社会文化事业都得到了超前的发展。

为提高农民和农业的组织化，张謇并不像今天有些企业那样，到农村直接占有农民的资源、把农民排除在外，而是一方面搞“公司+农会”发

动农民、组织农会与垦牧公司互动，另一方面搞“公司+农户”通过“厂纱户织”将工业与农民家庭手工业有机整合，由工厂出纱、农民织布，将产业发展与农民收入提高、男耕女织的传统结构结合起来。这种工农互动、以工补农的做法对当今的“产业兴旺”也有现实意义。

张謇的制度创



2021年5月，江苏省南通市观众参观专题展览《爱国企业家的典范、民族企业家的楷模、民营企业家的先贤——张謇》。中新社发 徐培钦 摄

新，体现了2500年前孔夫子在《礼运大同篇》中所描述的“大道之行也，天下为公”“使老有所终，壮有所用，幼有所长，鳏寡孤独废疾者皆有所养”，在清末民初的南通，张謇将孔子的理想和当代的“三共(共生共享共治)”基本都实现了，当今中国所追求的共同富裕、城乡融合、包容性发展等，在张謇时期的南通都有所体现。

张謇最可宝贵的精神遗产是“大公无私”，从1895年创建大生集团到1926年去世，前后经历了30多年的时间，张謇不仅没有追求私人资本收益，还因为发展当地社会文化教育等公共事业而欠了很多债。因此，我们把张謇称作“没有一分钱私人资本收益的资本家”。当今企业家应该学习张謇

努力做一个社会企业家。

中新社记者：“张謇精神”有怎样的时代意义？张謇创办企业的“在地化”原则在创建“双循环”新格局的背景下有何意义？

温铁军：张謇的产业“在地化”和多业态融合发展的经验，在当下的新阶段有很重要的借鉴意义。

张謇建立起多业态融合、全面系统的发展模式，提出“设厂之所，必度厂之四面生货所产”。从他的经验看，土产土销是“在地化”内循环的构建机制，不仅创办了加工业，而且发展了原材料生产，建起了码头仓库的物流业；更为重要的是，随着产业链的形成，又推进了金融业和保险业的建设。这种综合性的产业集团可以

推进社会企业成本控制，形成比较优势，在今天的人们看来也并不逊色。

当下，中国正构建以内循环为主体的新发展格局，要贯彻中央倡导的“产业留在县域”就得学习张謇“在地化”发展理念，提升县域产业链的韧性。同时，在今天金融业、保险业日渐异化于实体的趋势之下，企业家们也应该借鉴张謇推进县域产业综合发展的有益经验。

此外，张謇的经验也提示了发展文化教育等社会事业的重要性，大生集团的劳工素质高于其他地方和其他产业，乃至残疾人劳工都是受过教育的，社会综合发展和产业综合发展构成了良性互补关系，同时，社会综合发展也带来了一方的安定与团结。（完）



2020年10月拍摄的江苏大生集团“数字化纺纱车间”。江苏大生集团有限公司的前身为大生纱厂，由清末状元、中国近代实业家张謇先生于1895年创办。集团现拥有全资、控股、参股公司12个，职工总数约5000人。中新社发 许丛军 摄