

# 苏州何以焕新： GDP两万亿元之后（下）



十多年来，针对生物医药产业，苏州市、区两级已持续性地推出了从引进人才到产品上市的一揽子扶持政策，而由于生物医药研发过程较为漫长，而且投入大、风险高，对于政府产业政策的延续性是极大的考验。有苏州政府人士向记者感慨，“苏州的幸运在于历任领导不仅看重当下，也在思考未来苏州该做什么。”

当然，生物医药并非苏州唯一“押注”的产业。在“十四五”规划中，苏州确定了11个重点产业集群，特别是五大先导产业，航空航天产业位列其中。如果说生物医药产业已经初具规模，航空航天产业则仍处于培育期。

“未来15年，大飞机将实现从飞起来到用起来、再到多起来的历史性跨越。”中国商用飞机有限责任公司总经理赵越让说。2021年春节后第一个工作日，苏州市政府和中国商飞签署战略合作协议，约定在航空产业集聚和培育、航空技术联合攻关等方面开展深度合作，双方团队高频对接、高

效推进，已在工作机制等方面达成初步共识。

赵越让透露，苏州将参与培育大飞机创新链，参与构建大飞机产业链、供应链，参与塑造要素完备、充满活力的大飞机产业生态。

从改革开放之初的“星期天工程师”到如今的“沪苏同城”，苏州希望再一次抓住承接上海产业外溢的优势。毕竟造一辆汽车大概需要1万个零件，而造一架飞机则需要600万个零件，而C919已经获得国内外28家客户累计815架的销售订单。C919真正实现量产的时间节点也被视为国内航空产业的爆发点。

太仓市毗邻上海，太仓高新技术产业开发管委会副主任夏远峰告诉记者，在十多年前，其就曾接触过商飞研究院，但当时导入航空产业的困境就在于距离量产时点尚远。早在2008年，在太仓投资的德企舍弗勒就曾单独注册航空轴承生产企业，但苦于没有订单，在管委会的挽留下舍弗勒同意将注册资本减半后不注销这家企业，如今几

乎是“零距离”切入航空产业。

从这个案例不难看出苏州切入航空航天产业所具备的产业基础。夏远峰表示，太仓聚集了德国排名前十的机床厂商中的六家，虽然此前与航空产业看似没有关联，但是飞机精密零部件生产离不开高端机床。“通过近两年的密集布局，苏州已经在航空产业布局上走到前列，主要瞄准一些小型核心零部件”。

目前，苏州航空航天相关产业规模达300亿元，集聚重要零部件及配套企业200多家，涉及动力系统、机电系统、航电系统、航空材料等多个细分领域。其中，参与中国商飞有关项目的企业就有近30家。

## 优化营商环境没有极限

像舍弗勒这样的外资企业愿意继续在苏州切入航空产业，一方面自然是看中市场，另一方面也足见苏州对于外资的吸引力。

2020年，苏州实际使用外资55.4亿美元，相比于巅峰时期超过90亿美元的量级已有下降，但相比2019年仍然增长20%。在外资撤离的隐忧下，2020年，世界500强企业中156家在苏州投资设厂，来自120多个国家和地区的1.7万家外资企业在苏州投资。

苏州对于外资的吸引力并未减弱，具体到苏州下辖各县市的情况亦是如此。作为国内德国企业聚集度最高的地

区之一，太仓现有德企近400家，5年间，这一数字增长了55%。太仓德国中心副总经理马莉珂告诉记者，在德国，太仓的知名度甚至可以与北京、上海相比，她认为德企愿意落户太仓的原因之一便是其毗邻上海的地理位置优势。

同样，苏州高新区“日资高地”所吸引的日企数量也并未减少，于今年突破600家。NGK(苏州)环保陶瓷有限公司总经理长良直在谈及苏州营商环境的优势时只说了四个字，“说到做到”，并一再解释不要认为这很简单。NGK生产的汽车尾气陶瓷净化装置国际市场占有率超过50%，2001年落户苏州后，共经过5次增资10次设备投资，其中第二工厂的总投资额达30亿元。

不论对于外资还是内资，营商环境都是苏州吸引力的重要来源。苏州工业园区在创立之初便借鉴了新加坡“敲门式招商”的经验，所谓“敲门式招商”指新加坡曾在世界各地设置招商办事处，收集企业的信息，在了解其需求后再由专人一家一家地“敲门”招商。

如此形成的“亲商”传统已经成为苏州的优势，随着上海在市郊布局“五大新城”，必然与苏州争夺一些产业项目的落地，苏州市政府一位相关负责人向记者解释苏州的优势时谈到，苏州每个乡镇都有招商职能，上海不具备这样的条件，上海在招商时更像一条大船

在缓慢前进，苏州则是上百条冲锋舟在往前冲，越到基层招商意识和水平越强，“抢项目就像抢老婆一样”。

今年2月，毕马威曾发布苏州工业园区2020年营商环境第三方评估报告，在模拟排名中，园区位列全球第25位，10个关键指标的排名中，合同执行率位居全球第一，开办企业数量、获得电力等指标也位居前列。

2021年6月，全国工商联组织开展“万家民营企业评营商环境”，苏州营商环境在全国排名第三，其中政务环境和市场环境全国排名第一位，创新环境在全国排第二位。良好的营商环境让苏州的市场活力迸发，据统计，2020年苏州全市新增各类市场主体68万户，增长57%；26家企业上榜“2020中国民营企业500强”，新增上市公司26家。

对于苏州来说，优化营商环境没有极限。而苏州选择的新发力点在哪里？今年4月发布的《苏州市优化营商环境创新行动2021》首先便提出对标先进。对标国际通行规则，持续深化改革，主动深入研究RCEP、CPTPP等最新规则，在扩大服务业开放、加强知识产权服务等方面加大探索力度，力争早日取得突破；同时对标国内先进地区，学习借鉴上海临港、粤港澳大湾区、海南自贸港和其他先进城市最新做法，结合实际推进制度集成创新。（完）

中新网