

苏州何以焕新： GDP两万亿元之后(中)



万利将之形容为一块良田，种植农作物的附加值越来越高，所谓“良田”便是苏州的制造业基础。“在大、中、小三个维度的工业门类中，苏州分别有35个、167个、493个，可以说是全国工业门类最为齐全的地级市。苏州有49家专精特新企业，其中17家是上市公司，特别是近两年在科创板上市的很多企业属于半导体行业，而苏州之所以对这些企业有吸引力，很大程度上源于传统的电子信息产业企业所奠定的产业链基础。”

传统产业升级的可能

由于苏州正持续向产业链中高端攀升，苏州才会对一些产业外迁保持淡定。而对于留下的传统制造业企业，苏州则希望通过智能化改造与数字化转型，即“智改数转”提升其竞争力和可持续发展能力。

对于苏州众多的传统制造业企业而言，智转数改已经是

不得不走的一步。江苏沙钢集团有限公司(下称“沙钢集团”)相关负责人告诉记者，无人行车改造的开销甚至接近于购置一台新的行车，改造并非单纯出于节省人力成本的目的，而是提高了工效，减少了设备故障。今年以来沙钢已完成智能化改造项目99个，已投资2亿元，减少岗位人员120名，实现效益3000万元，还有75个在建智能化项目。除此之外沙钢集团每年的技改投入达到30亿元~50亿元之间，在这背后除了企业自身动力，政府的引导作用也十分重要。沙钢集团所在地张家港于2015年开始实施创新积分制，将分散在各个部门鼓励创新的政策进行整合，企业可以清晰了解到政府鼓励创新的政策导向，按照每一分兑换2000元的惯例，也能清楚知道政府补贴额度。“比如近年政府注重‘智改数转’，便会增加对应积分权重，从而引导企业，并且便于企业通过榜单找到与同行相比的短板。几年前沙钢的创新积分排名

只位列第三第四，当时他们就提出要争做第一。”张家港市政府一位负责人告诉记者，目前创新积分制已经在全国范围内推广。

2020年12月，苏州发布《关于推进制造业智能化改造和数字化转型的若干措施》，直接对企业“智改数转”予以资金支持，如对获得智能化改造提升项目贷款的企业，市级财政按照项目贷款额的1%给予贴息奖励，单个企业每年最高奖励额度不超过200万元；各县(市、区)按照不低于项目贷款额的1%给予贴息奖励。

而在今年发布的《关于进一步加快推进全市制造业智能化改造和数字化转型工作的通知》，明确提出围绕生物医药、航空航天、高端装备、汽车及零部件、高端纺织等全市先进制造业产业集群和先导产业，排出工作计划，每月组织推进活动。吴江盛泽是全球纺织行业的集聚地之一，被称为“面料硅谷”的盛泽，拥有千亿级产业集群和千亿级专业市场，老产业也被“逼上”新赛道：在恒力集团年产20万吨高性能工业丝技改项目车间里，生产运输线上空无一人，只有12辆AGV无人智能搬运车正在有条不紊地忙碌着。一辆丝车装有48锭丝饼，一锭丝饼12公

斤，加上丝车重量，总计有五六百公斤，原本需要工人付出高强度劳动。以恒力为代表的纺织业是苏州传统优势产业，仅盛泽镇就诞生了恒力与盛虹两家世界500强企业，今年盛泽镇便计划推进制造业“智改数转”项目230余个。

未来增长动力何在？

尽管努力向产业链中上游迁移，通过“智改数转”赋能，但传统产业增长必然会遇到天花板。如果新兴产业缺少动能，苏州的发展就会面临瓶颈。

在苏州3.53万亿元的工业总产值中，生物医药产业的规模并不起眼，2021年产值有望突破2000亿元，但苏州无疑对于生物医药产业寄予厚望，甚至被视为决定城市命运的“一号产业”，其产值被寄希望于在2030年达到1万亿元，这已经可以和苏州如今的两大支柱产业等量齐观。

30年前，苏州抓住电子信息产业机遇，至今仍在享受其带来的红利，但是随着苏州错过互联网产业浪潮，生物医药被苏州视为不能再错过的机遇。2020年4月，苏州召开生物医药发展大会，发布《全力打造苏州市生物医药及健康产业地标实施方案(2020-2030)》(下

称《实施方案》)，发布首批16家潜力地标企业培育名单，信达生物制药(苏州)有限公司(下称“信达生物”)位列其中。

信达生物2011年落户苏州，从一个不足10人的团队逐渐发展壮大，不到7年就在香港上市，成为全球历史上规模最大的未盈利生物制药公司IPO。2019年11月，信达生物PD-1抑制剂达伯舒成为首个进入国家医保目录的国产PD-1抗癌药。其实，从近年来关注度较高的PD-1抗癌药便能一窥苏州生物医药产业的实力，包括达伯舒在内，目前国内上市的4款国产PD-1中有3款为苏州制造。

苏州培育生物医药产业的时间始于2005年，当年位于苏州工业园区的苏州生物医药产业园开始建设。如今，苏州工业园被认为是国内最具创新活力的生物医药产业集聚区，创新型生物医药企业、生物医药人才总量、领军人才在全国占比均超20%。苏州已经集聚生物医药企业3000余家，从业人员数量近5万人，产业产值连续多年保持20%~30%的增速。在港交所上市的全部14家内地生物医药企业中，有8家主体或研发生产机构位于苏州工业园区，还有20家企业已完成股改或正在股改筹备上市。