

倾尽毕生精力奉献侨务事业(下)

——记原中旅集团副董事长陈德鸿

工作。根据归侨们的特长和技能，一部分归侨被分配到国际广播电台的国外组，播报国际新闻，传递党的声音；一部分归侨负责组织筹备中国旅行社，为接待华侨提供专门的服务机构；一部分归侨在外交部相关部门等机构、岗位开展工作、缓解和弥补国家人才资源匮乏和空缺的专业岗位。经侨委会研究，陈德鸿被安排专门负责印尼归侨的接待工作。由于父亲陈百川作为侨领在印尼华侨圈中威望很高，少不了带陈德鸿出入各种场合，故在印尼归侨圈中熟人众多，工作开展起来自然如鱼得水。

一直到1969年，陈德鸿主要工作基本上做的都是接待华侨、组织，带领国庆访问团到各地参观、考察、观光等工作。1969年到1977年，他被安排至江西省进贤县的中央侨务委员会五七干校学习生活。回忆起五七干校的时光，老先生总是觉得自己得到了锻炼，他们有自己的学校，涵盖中小学，通常由华侨和家属担任学校老师。陈德鸿先生在那里主要负责管理学校仓库。每年春

节得到休息回北京探亲。

精益求精谱华章

从五七干校回来以后，陈德鸿被分配到中国旅行社。菲律宾归侨高音任总经理，陈德鸿任副总。当时，中旅社的政治属性很强，是专门接待华侨的机构，旨在解决归侨的实质性问题。中旅社的工作由侨委会负责，中央领导亲自过问。与如今的旅行社内涵不同，中旅社不是带队旅游观光的商业盈利机构。陈德鸿的任务之一是归侨的接待工作。

陈德鸿需要收集归侨提出的问题，向上反映予以解决。其一，最重要的问题就是，很多华侨的家庭被扣上了地主的帽子。把归侨的“帽子”摘掉，是一项迫切的政治任务，千辛万苦召回参加祖国建设的华侨，回国反倒遭受批斗，这是不允许的，要对归侨一视同仁。其二，华侨回到国内参观体验时，有些人希望把孩子送回大陆发展，但是孩子们自幼在国外出生成长，很多不会讲中文。中旅社就办华侨补校，相当于现在的语言预科班，帮助华

侨的孩子们学习中文。其三，归侨回国后大多都会回乡探亲，适应生活，中旅社便会带领归侨回乡探视。

陈德鸿生活照

陈德鸿的任务之二，是与日本企业进行谈判，压低价格进口“三大件”等产品。改革开放以后，华侨从国外回来生活，面临着生活方式的转变，这自然让他们不适应。其中一项问题就是家具，华侨对电视、冰箱、洗衣机等产品的需求旺盛。为了照顾归侨，国家推出了对归侨购买家具的优惠政策，优惠销售需要降低产品的进口价格，于是重担落到了陈德鸿的身上。陈德鸿带队和

松下、日立、索尼等公司的主要负责人进行商业谈判。价格谈判以后，货物拉到国内，分别储存在中旅社在北京、福州等主要城市设立的仓库。归侨只需要从香港中旅社交钱订货，货物就会全国各地的仓库就近发货。

陈德鸿当时忙的一塌糊涂，爱人没有看见过他几次。他回家的时候爱人已经睡了，上班的时候爱人还没醒。老先生回忆起来讲：“现在想想当时真是忙的一塌糊涂，都要死了。”陈德鸿升任中旅集团副董事长、总经理，做了很多基础建设工作。其一是在全国各地盖华侨饭店，满足华侨的生活需求。其二是订购中旅社旅

行大巴车，满足归侨的出行需求。其三是办托儿所作为员工的福利。华侨饭店的女职工众多，她们的孩子也多，安置孩子成为了一项任务。当时陈德鸿把关孩子专用厕所设计方案、床上用品的配备、作息时间的制定，方方面面都要照顾到。工作十分细致、琐碎。陈德鸿还统筹建设丽都饭店、华侨大厦，成为标志性建筑。

回首往昔，陈德鸿工作认真细致，精益求精，得到了负责侨务工作的廖承志、何香凝等中央领导人的认可，为党和国家的侨务事业做了突出贡献。

（作者：信德源）

6月9日，接待来自美国的李天才校友及夫人陆栖瑶女士，参加接待的有：陈德鸿、陈常凤、沈小红、陈莲叶、唐如玉、陈有强、沈小专、邱乃刚。

