

# 李运茂为中国的外经贸事业贡献了一生

## (接上期) 李康 李健 (上)



图为波士顿塔夫茨大学佛莱彻外交与法律学院给李运茂颁发结业证书

为我国在国际承包工程领域贡献一份力量

1988年至1990年1月，李运茂在中成海外公司做项目管理工作。具体有：

(1) 组织投标组，参加肯尼亚邦都师范学院项目的投标，赴肯尼亚参加签约和施工准备，为项目组施工打下基础。该项目已竣工，并有效益。

(2) 任乌干达国家宫项目设计修改和签约组组长。完成修改设计的谈判任务，摸清乌方资金不落实，为公司领导决策提供可靠资料。

1990年外经部派出包括李运茂在内的7名访问学者到美国波士顿塔夫茨大学佛莱彻外交与法律学院进修，学习经济、国际商务、国际金融等。出国前，外经部对上述7人的英语水平进行摸底考试，考试结果李运茂是前4名，虽然他不是英语专业毕业，但他刻苦学习，功夫不负有心人。1990

年12月以优异成绩获得美国波士顿塔夫茨大学佛莱彻外交与法律学院的结业证书。

1991年李运茂回国，回到中国海外工程总公司（原中成海外公司）工作。

1991年8月李运茂参与编制非洲圣普联合国开发计划署（UNDP）办公楼、公寓、官邸工程标书并任投标组组长。该标被UNDP总部审评为第一标并中标。

1992年5月参与编制斯里兰卡ES大楼基础工程标书并任投标组组长。该标被香港 ANTHONY NG ARCHITECTS LTD 审评为第一标。但业主最终将工程授予未参加过投标的公司实施。

1992年12月，参与编制非洲圣普38所中小学维修工程标书（分5个合同，投了其中两个标）并任投标组组长。两个标均被非洲发展银行和圣普教育、青年、体育部审评为第二标（第一标

均为废标），故只有1个合同中标。

与此同时，主持并参加毛里塔尼亚努市供水项目的投标组工作，获第一标。

1993年李被经贸部聘任为对外经济贸易专业的高级经济师。

1993-2000年，李运茂担任中国海外工程总公司工程技术部副经理、经理（正处级）。负责公司在海外的项目承揽和投标，也负责协调海外工程管理。公司主要经营的是公路、桥梁及房建项目。李曾多次率组出国投标或在国内主持项目投标的工作，期间在1995年曾任三部经理，还经管过边贸业务和劳务工作。1996年12月又回工程技术部任经理。

在工作中，李运茂精心组织投标，增加投标工作的参与力度，选好投标组人员，确定投标策略。仔细做标，注意总结经验，吸取教训，进行标后追踪，及时做好答疑工作。如投巴新睦巴公路项目时，

同时还有别的投标任务，在分析两个承包市场及两个项目中标可能性的比较情况的基础上，确定两个投标组的人选。做标时，组织人员反复研读标书，找出与中了标的巴布新几内亚柏马公路项目的不同之处，从而确定投标组人员的选定及确定标价定位，最终为拿标打下了良好的基础。

李运茂负责公司在海外的项目承揽和投标，同时也负责协调海外工程管理。做好中了标的巴布新几内亚柏马公路的项目管理。柏马公路是公司迄今为止承揽到的最大承包工程项目，合同额近8000万美元。公司领导也非常重视，经常过问项目进展情况。该项目由工程部派出人员任巴新办事处总经理，具体负责项目的日常管理工作。为理顺关系，加强内部管理充分调动积极性，经与国内合作单位反复协商后，制定了《项目目标经营责任书》等文件，为项目的顺利实施打下基础。工程部在施工人员的派遣，标段关键人员的配置，技术力量的支持，设备、配件、材料的订购、运输等方面做了大量的工作。李运茂还根据需要，组织、派出临时工作组和驻巴新办事处一起解决施工生产的合理布署、桥梁工程滞后等问题，为项目的顺利实施打下基础。

此外还注重成本意识，在设备、材料采购方面节约了开支，降低了成本，同时还注意抓出口退税的申报工作，为公司业务发展，尤其资金方面作出了贡献。

此外，李运茂还在处内抓队伍和业务建设方面下功夫：

(一) 在条件许可的情况下，安排有关同志参加国际承包行业的各类学术交流会和学习研讨班。鼓励、支持年轻同志利用业余时间参加各类专业培训。工作中，根据每个同志的特点和专业，有目的地安排他们在工作实践中锻炼，逐步培养出一些从事国际承包工程从资审、投标到承揽、项目管理的人才，这些人才是完成工程部任务的骨干力量。根据公司工作的需要，有的被送往其他部室、驻外机构或项目组工作，在不同的岗位上为公司业务发展发挥积极作用。

(二) 多年来，利用各种机会、途径加强建设工作：

(1) 多途径收集公司近年来的业绩，以积累编制资审文件所需的基础资料。

(2) 为便于查阅和起到交流投标经验的作用，编制了项目登记表，把1997年以来投标的项目逐一登记（登记表中包含项目概况和主要数据）。