

# 印尼镍产业的三国演义(中)



印尼中苏拉威西省  
Morowali县青山工业园

山集团所有。该项目镍矿储量为6亿吨，折合约900万吨镍。Weda Bay中法合资的项目采用火法冶炼生产镍铁，4条RKEF生产线，已经全部投产。所以严格意义上说，该项目埃霍曼只是矿山合作，冶炼项目依然是中国企业主导。

## 印尼镍产业的今生

本世纪初，作为以不锈钢为主要标的的镍价达到了新高，伦镍已经超过50000美元，占全球产能产量和消费量均为一半以上的中国企业和消费者压得喘不过气来。正像铁矿石等其它大宗产品，中国买什么，什么就涨，让国际矿业巨头得意忘形，牛逼轰轰。

于是，一些中国民营企业，开始尝试用小高炉工艺冶炼镍铁。当时也正值国家为了减少污染，淘汰400立方米以下的高炉的高峰。一些边远

地方企业就把淘汰下来的80立米高炉废旧利用，经过成千上万次试验努力，终于成功用菲律宾和印尼的红土镍矿炼出来含镍4%左右的镍铁，于是乎中原大地从北到南一片大炼镍铁如火如荼景象。据当时不完全统计，中国民营镍铁企业已经达到300多家，出来的镍铁全部卖给太钢、酒钢等国企，这个按镍点计算，里面的铁白送！

随后，聪明的中国老板们把境外已经比较成熟的RKEF（回转窑+矿热炉）工艺进行引进改造，华强北精神在镍铁行业再次展现，而且炉子越做越大，炉龄越来越长，成本越来越低，加之2008年金融危机，让伦镍一下子跌至10000以下。

中国独创的高炉低镍铁（NPI），以及改良版的RKEF生产的中高镍铁（FiNi）大行其道，特别是电力成本较低的内蒙古

等东北地区，哪个旗如果没有冶炼炉子好像乡长们脸上都没有面子。一时间，在原始的土法烧结阶段，辽阔的草原大地，晚上烈火熊熊，风烟四起，形成了一道“亮丽”的风景区。

中国镍铁产业的雄起，让国际行家们一头雾水，始终得不到真实的数据，不知这个新家伙产能有多少，只看到伦镍一直地降，以及各大港口夜以继日地卸货，当然，都是来自菲律宾和印尼的红土镍矿，其中印尼的矿约占55%，菲律宾的矿约占45%，但总体上讲，菲律宾的镍矿无论从矿山数量，矿山规模，亦或品位，都比印尼差了一个档次。

中国镍铁产业的兴起，一方面，救活了一些国内中小企业，让中国得到了较为低廉的原料供应，使不锈钢产品越来越亲民。而更重要的，是让印尼的红土镍矿华丽转身！

中国企业大量购买印尼的红土镍矿，让印尼政府和矿主们又喜又忧，有点不淡定了。

本世纪初，印尼才刚刚全面放开各种矿产品的民间开采，就遭遇了中国企业狂轰滥炸式的“野蛮采购”，这让一些民粹主义者忧心忡忡。本来老百姓、地方政府和中央政府就有矛盾，但是大量的镍矿和其它矿种出口，让

他们暂时团结起来，在2009年1月，达成了一个多次博弈的结果：新《矿业法》。

新矿业法规定，在5年内，矿山有义务进行建厂，对原矿进行加工提炼，增加附加值，5年后，将禁止原矿出口。

但是后来的演变，大家都看到了，政策反反复复，一惊一乍，让国际镍市场上蹿下跳，被炒家称为最难把握的大宗商品，人称“妖镍”。

但是，人们基于过去对印尼政府的认识，对禁矿能否实施还是怀疑，尽管2012年有过一段短期的“禁矿”，最后还是采取了“CNC证书”、加税、及配额等敛财手段重开了大门，这更让人们有了信心和紧迫感，抓紧进口，仅2013年一年进入中国的印尼镍矿就达到了6000多万吨！

然鹅，有一家中国企业“贫下中农不信邪”，于2013年7月开始，在中苏拉威西

的莫若瓦力县，开始真正进行了建厂，也就是目前全球闻名的青山工业园区。

由于有了青山的成功先例，看到了印尼镍矿和煤矿的优势，也有了进入世界500强的“赚钱”效应，大批中国企业纷纷效仿，这里面有经常不按套路出牌的德龙，有央企国企的金川和新兴铸管，有业内精英振石和华迪，也有跨界“英雄”恒顺（现中程）和新华联。。。当然也有半途而废的朝阳昊天，福建福钢，北京神雾。。。更有蜻蜓点水，吸引眼球就走，留下一地鸡毛的某些上市公司。

## 三国演义，谁主沉浮？

纵观当今印尼镍产业，外资、本土和中企呈三足鼎立，谁主沉浮？

谁主沉浮？老杜认为，短期看，中资占优；长期看，谁有镍矿谁主沉浮。



中国印尼综合产业园区  
青山园区码头