

# 诺基亚：你以为它死了， 其实它已重回世界第二！（下）

事实上，在手机业务突飞猛进的那些年，诺西通信在诺基亚内部一直被当做“遗忘的弃子”，甚至于关于它的议题都很少被列入董事局会议。

然而，就是这个“弃子”，后来成了诺基亚的救世主。

很多人好奇，卖掉贡献公司90%营收的手机业务后，诺基亚还剩下什么？

答案是：诺西通信、专利授权业务和HERE地图。

诺西通信空有技术，但尚未实现盈利。

HERE地图当时是业内唯一能提供高品质数位化地图的供应商，占据着全球车载仪表导航系统90%的市场份额，但它和诺基亚的业务关联度不大。

专利授权业务是最有价值的遗产，30000项专利贡献着整个集团三分之一的利润。2012年，它依然带来了5亿欧元的收入。

卖掉手机业务后，诺基亚完全可以选择把诺西通信和HERE地图都卖掉，守着专利授权业务躺赢。

2015年，诺基亚如愿以166亿美元的低价收购了阿尔卡特-朗讯。

拿下阿尔卡特-朗讯后，诺基亚不仅建

构起完整的通信业务版图，而且市场份额从8%增至30%，一跃成为全球第二大通信服务商。

更重要的是，诺基亚还借此拿下了“地球上最伟大的实验室”——美国贝尔实验室。

在近百年历史上，贝尔实验室一共拿下9次诺贝尔奖、16次美国最高技术奖、4次图灵奖，还发明了奠定现代手机雏形的战地移动电话；发明了将人类带进半导体新纪元的电晶体；发明了全球最受欢迎的编程语言之一的C语言……

算上2010年收购摩托罗拉无线业务部门，此刻的诺基亚相当于是摩托罗拉、阿尔卡特-朗讯、贝尔实验室、西门子和诺基亚的超级联合体。

这里面任何一个名字，都曾是通信行业里举足轻重的角色，阵容可谓相当强大。

此次收购完成后，一个全新的诺基亚也宣告成型。

“在今天的近10万诺基亚员工中，只有不到1%的人还持有2012年的工卡”，李思拓说。

## 浴火重生

2017年，诺基亚突然以1850亿元（人民币）年营收重新杀回世界500强。

看到这个消息，

不少人的第一反应是：诺基亚居然还活着！

人们这才意识到这个被“宣判死亡”数年的手机厂商摇身一变成了全球第二大通讯设备制造商。

2012年至2016年，诺基亚的市值悄无声息地暴涨了20多倍，增速甚至超过了许多野心勃勃的初创企业。

且在5G新战场上，其统治力仅次于华为。

当人们都以为诺基亚已经“死透了”那几年，它从全球召集了4万工程师，加班加点攻克5G技术；在诺基亚5G“未来工厂”——奥卢工厂，每天有1000个4G和5G基站从自动生产线上下线……

截至2019年4月，诺基亚的5G标准必要专利声明量超过1471件，在全球通信厂商中排第二，占比为13%，仅次于华为的17%。

2018年，诺基亚公布了5G标准必要专利许可费率：每部设备3欧元。

按去年全球14.86亿台的智能手机总出货量估算，仅此一项，未来每年将为诺基亚带来近45亿欧元的收入。

不仅如此，诺基亚还在全球范围内拿下了许多5G订单。2019年，诺基亚官网宣布，在全球范围内达成63个商业5G合同。

在美国全力封杀华为的背景下，诺基亚显然成了最大的赢家。就在今年9月底，诺基亚又连续拿下两个大订单：被芬兰运营商Elisa选定为5G RAN全国供应商；与英国电信（BT）签署5G协议，成为英国电信最大的基础设施合作伙伴。

如今看来，诺基亚当初选择断臂求生——卖掉手机业务无疑是个极其明智的选择，不仅甩掉了包袱，摆脱了破产危机，更彻底切断了它的退路，倒逼它置之死地而后生、进行二次创业，如此才有了新诺基亚的成绩。

而且，诺基亚也没有就此彻底放弃手机。

2016年，挣扎两年无果的微软，终于意识到自己根本不适合做手机。而“诺基亚手机”品牌依旧属于诺基亚集团，尽管授权给了微软，但微软无权在未经允许的情况下转让给第三方。

“诺基亚手机”品牌兜兜转转一圈，又回到了诺基亚手中。

2016年12月，由诺基亚前高管成立的芬兰手机公司HMD，拿到了诺基亚品牌的独家授权协议，开始生产搭载安卓系统的诺基亚手机，由富士康来代工，诺基亚提供专利和技术。

2017年，基于安卓系统的诺基亚手机发布。

功能机销量接近6000万部，仅用一年时间便成为世界第二大功能机制造商。智能机开局也不错，一年卖出约800万部，进入英国仅1年，就成为第三大厂商。

2018年，诺基亚手机销量增长782%，市场份额达到全球第九。

就在前不久，HMD还在中国首发了一款低端智能手机：诺基亚C3，搭载紫光展锐国产品片，售价仅699元，还是那个能砸核桃的诺基亚。

这场断臂求生大戏，到最后其实是微软吃了个哑巴亏，不仅帮诺基亚收拾了手机的烂摊子，还白白给了诺基亚一笔钱帮它东山再起。

事实上，在这家成立于1865年的芬兰公司，在一百多年历史中，经历过太多比这更艰难的时刻：第一次世界大战里公司濒临破产，被芬兰橡胶厂收购；1988年，利润急剧下降，时任董事长卡里·凯拉莫甚至因为压力而自杀……

谁说卖掉手机业务就活不了了？大不了再转型呗。

只要活下去，就还有翻盘的机会。（作者华商韬略）

来源：美中报道