

“不会放弃全球化理想”， 任正非回应热点话题(下)



大鱼号/庭平说八卦

头、机场在5G的应用，基础平台是一样的，有些区别，但大多数技术是共同的，所以我们主要是拓宽电子系统和软件计算系统在不同行业得到应用。我们深入对煤矿的了解，将来使我们的电子系统和软件系统能够为他们提供非常好的应用服务。我们给煤矿提供的服务做得好的话，就如微软给航空发动机提供信息服务一样，有一个出色的服务模块。微软不会去造发动机，我们也不会去挖煤。

华为永远不会多元化发展。我们提供的是一个平台，上面可以生长各种各样的“庄稼”。我们给煤炭提供的平台，与给电信、交通提供的平台是一样的，没有多大变化。只是现在煤矿不太会用这个平台，我们就多参与一些，让他们会用我们平台。

终端不只是手机，华为永远不会出

售终端业务

问：荣耀业务剥离出去后因为获取了芯片供应，获得了进一步的成功。华为是否在考虑，或者有没有考虑过剥离其他一些业务或产品线？

答：荣耀的剥离是为了上游的供应商和下游的渠道商。如果荣耀不向上游的供应商采购零部件，就会导致各国的供应商受到伤害；如果没有产品向下游的渠道供货，渠道就会干枯，影响大量就业。因此剥离荣耀是在环境所迫的情况下所采取的行动。

剥离之后，华为没有荣耀一分钱股票。他们的生产规

模越大，就越挤压华为手机的生存空间，但是我们要理解供应商、渠道商和用户的需求，应该克制自己，顺应潮流。

问：华为未来还继续保留高端手机业务吗？还是说像荣耀一样考虑出售？

答：不要将终端只理解为手机，只要与人、与物所有联接的东西都叫终端。比如，用于汽车无人驾驶的激光雷达、超声波雷达、多普勒雷达，家庭应用的煤气表、水表、电视机、安全系统……都是终端，手机只是终端的一部分。所以，华为未来可以转让5G技术，但是永远不会再出售终端业务。

我们不会放弃全球化理想

问：关于芯片领域，华为正在做什么？有打算投资或收购相关芯片企业吗？

答：贸易是双方受益的，不是哪一方单方面受益。美国公司向中国供应货物，

有利于它改善财务质量；如果华为公司生产规模能扩大，也使美国公司供应能扩大，这是双方有益的事情。我们还是期望能够大量购买美国的器件、零部件、机器设备，美国公司也可以与中国经济一起共同发展。

我们只是埋头努力做好自己能做的产品。因为我们的产品非常好，世界就会有一部分客户坚定不移地选择我们，所以我们度过了艰难的2020年。我们要继续服务好这些优质客户，为客户创造价值，让这些客户相信我们。

我们不可能投资芯片行业，这是砂子变电子的产业，我们的能力是数学，所以要依赖全球来解决。无论如何，我们都不会放弃全球化的理想，无论怎么制裁、怎么封锁，坚持全球化的路线不动摇。

人类社会在进步，世界上没有一家公司能独自完成全球化的产业，越来越需要全球共同努力。

原题 | “我的信心更大了”——与任正非面对面

来源 | 新华社

记者 | 赵东辉、梁晓飞、王菲菲、马晓媛

