

“不会放弃全球化理想”， 任正非回应热点话题(中)



任正非（中）在山西省寿阳县的一个煤矿井下（2020年12月7日摄）。新华社发

是向Google学习的。“军团”就是把基础研究的科学家、技术专家、产品专家、工程专家、销售专家、交付与服务专家全都汇聚在一个部门，缩短了产品进步的周期。

港口、码头已经规模化先开始了。煤炭是第一个采用“军团”模式的。将来你们可以参观深圳机场、上海机场、迪拜机场……我们大大缩短了机场的调度时间。例如，遇到雷暴天气或者各种问题导致机场全面混乱时，重新排廊桥的位置，人工一般要4小时，现在几秒钟就排好了；而且每架飞机在跑道上的滑行时间节省了2分钟。

你们还可以参观湘潭钢铁厂，炼钢炉、轧钢机前已经没有人了，真正实现工人“穿上西装、戴着戒指”在控制室里炼钢、轧钢。随着

VR、AR的使用，炼钢炉里的化学成分用眼镜就能看见，不需要像过去拿一个勺子舀出来在外面进行化验，这样提升了炼钢速度，增强了合金钢能力。

港口也是一样，宁波港、蛇口港多数工序已经无人化了。在这些领域是否实行“军团”模式，要看需求。机场、码头大量是数学问题，很好解决；煤矿大量是物理、化学问题，对

我们是一个新问题。

音乐，我们也组成了“军团”。我们做了非常多的创新，把声学等各种科学家压缩到一个团队里，去形成新的音乐“军团”。

是否做“军团”，主要看科学家是否需要编进最前线的作战团队，如果需要就采用“军团”模式，如果不需要就采用矩阵的业务模块模式。

我的信心更大了，有了更多克服困难的手段

问：一年前您说对华为在挑战中活下来有信心，一年过去了，您现在还对华为抱有一样的信心吗？

答：我对华为公司生存的信心更大了，而不是更小，因为我们有了更多克服困难的手段。2020年，我们的销售收入和利润都实现了正增长。欢迎你有机会去参观一下宁波港，看看深

圳的机场，以及迪拜机场、德国汽车工厂等，都因为我们提供了5G服务而产生了巨大进步。现在我们还是在继续获得大量客户的信任。

我们开展了“南泥湾”计划，这个名词实际上就是指生产自救。比如，我们在煤炭、钢铁、音乐、智慧屏、PC机、平板等领域都可能有很大的突破。

所以，我们不依靠手机也能存活。

现在我们只想自己多努力，努力寻找能生存下来的机会。

煤矿就是机会，这么多煤矿将来产生上千亿元价值，上千亿元可以养活多少人呀。

问：现在华为手机业务收入不可避免地在下滑，华为也在从其他新的机会点获取收入，您觉得这些收入是否可以对冲掉手机业务的下滑？如果是，需要经过多长时间？

答：我认为，今年就差不多了。

问：华为会多元化发展吗？

答：我们不会拓宽我们的业务环境，煤炭行业和钢铁、码

新华社

2月9日上午，任正非在山西接受采访时表示，不要理解终端就是手机，只要和人、物联接的都是终端。

华为公司未来可以转让5G技术，但是永远不会再出售终端业务。

——任正非



2月9日，任正非在山西太原接受采访。新华社记者曹阳摄

