



德国拜耳公司在中国发展的先驱张茂荣(上)

缘起

印尼归国华侨张茂荣先生曾是德国拜耳公司在中国的负责人。他也是中国改革开放初期进入世界500强跨国公司工作的年轻人们的领路人和指导者。20多年过去了，当时由张茂荣先生手把手调教出来的我们都纷纷事业有成：有的自主创业；有的在跨国公司担任高管，驰骋于世界舞台；有的成为了专家学者……虽然已经过了那么多年，拜耳的新老同事们都仍然难以

忘却与张茂荣先生一起工作的岁月，念念不忘他对我们的关爱和提携。

从实习生到拜耳人

与张茂荣先生结识时我还是大学二年级的学生。当时中国改革开放的春风吹到了各行各业，也吹进大学象牙塔。我就读的大学有一位教授，刚三十岁出头，据说是当时全上海最年轻的教授。他那时刚就任我所在专业的副系主任一职。他进

行了一系列改革探索。其中一个举措就是与当时唯一可以向外国公司输送中国员工的机构——“上海对外服务公司”合作，输送在校学生去外资企业实习。经过学校推荐、外服公司的面试筛选，我成为了上海市首批5名进入外资企业实习的在校生。记得那天我和另四位同学收到去“洋行”实习的通知。我们五人分别拿到了外服公司领导手写的一张纸条，上面写着要去的公司名称和联系人的名字。当我乘上公交车时，既兴奋又紧张，紧攥着纸条生怕搞丢这个重要的信息，但也不免失落惆怅，因为我发现另四位同学拿到的纸条上都是一长串英文公司名和联络人姓名，唯独我拿到的纸条上写着两行中文字：“拜耳公司”和“张茂荣先生”。我的失落在于：学校老师说好我们应该到“洋行”实习，怎么我被分配到的好像不是外国公司，联络人带草字头的名字也土得掉渣。当时中国打开国门不久，有英文名才显得洋气，草字头则让人联想到土气的“阿乡”。现在回想起来，人的命运真是冥冥之中早有定数，我们五位同班同学的职业生涯甚至人生，因这次的实习安排而基本确定了大致方向：

进入了日本公司实习的同学，苦攻第二外语日语，后来在日本公司有了很好的发展；进入巴基斯坦银行的同学，银行名称和负责人名字固然是英语书写的，却因为经济环境和巴基斯坦政局的影响，实习未结束银行就倒闭撤出了中国市场；而我也从此与德国拜耳公司结缘了十多年，并在张先生的教导下，完成了从黄毛丫头到世界五百强公司高级管理人员的成长历程。

九十年代初的拜耳公司办公室坐落在上海当时仅有的几栋可以让外国公司办公的大楼之一的“瑞金大厦”里。办公室总共只有六个人，张先生是首席代表。记得第一次与张先生见面是我到拜耳公司办公室报到实习的第一天。他首先仔细询问我的学习情况，然后安排他的秘书指导我的实习。初次见面对张先生的印象是和蔼可亲、交流顺畅，这让我紧张得吊在嗓子眼的心放下，同时也不再那么失望和失落了，因为通过张先生的介绍，我才明白我进入了全球医药化工翘楚的德国拜耳公司。上班步入瑞金大厦宽敞全玻璃幕墙的大堂，乘上忙碌上下运行的电梯，走进窗明几净的办公室，使用当时堪称先进的电传机、电动打

字机，以及用英语接听电话、用英语书写来往信函等等，对于初出茅庐不谙世故的我，挑战实在太大，一时真不知如何是好。张先生在观察了我实习情况几天后，又亲自与他的秘书一起调整我的每一天实习内容的安排，并要求秘书和其他同事创造机会让我练习英语口语和书面英语、学习待人接物、书写中文商务函电等。他安排的另一项学习任务是每天在午饭后练习一小时的打字。那时一般学校、家庭少有打字机，也少有人会打字。这让我很快学会了现代办公的初步技能。他悉心教导和培养年轻人的热诚和方法，不仅发生在我这个非常不起眼的大学实习生身上，而且发生在所有之后十多年里先后加入拜耳公司的几百个新员工身上。

春风化雨 相濡以沫

张先生曾经当了22年教书匠（在印尼当了5年中学教师，在上海华东化工学院当了17年大学教师），擅长教书育人，能把非常复杂的事情、难懂的专业知识深入浅出地讲给员工们听。不管你出自哪个专业：文科的、理工科的，有没有技术专业背景，听张先生的课，不仅听得懂还



朱容基总理主持拜耳化工厂在上海建厂奠基仪式，德国拜耳总裁亲临现场，张茂荣出任中国首席代表。