



# 出身印尼的首位华侨市长 石琪高历尽坎坷业绩辉煌

## 五

里,条件非常差,他了解情况后很感动,又了解到我是清华大学毕业的,就想重用我。有记者曾经问田民书记,听说你和石琪高很熟,他当上市长完全是你一手提拔而成的。田民书记回答说,从没有这样的事儿,我原来根本不认识石琪高。我和田民书记原先确实不认识,最初发现我的不是田民,而是欧济文。

1983年初,党中央有一重要文件规定,各级领导一定要选拔四“化”人才,即具有革命化,年轻化,知识化,专业化背景的人。根据“四”化的要求,柳州市长人选当时由各部门,各单位提出1000人,第二次筛选到600多的人,再精选到410人,最终剩下5个人。每次都有我的名字。当时我的情况比较符合中央有关“四化”人才的要求。从革命化来说,当时我完全可以回印尼继承财产,但我没有回去,这是有记载的,这说明我爱国。

从我一生的思想成长逻辑来说我也不可能再回印尼,我是坚定地要跟共产党走的,这一点我确实从来没有动摇过。这样一个爱国华侨在政治上可靠的。我是20世纪50年代清华大学毕业生,在知识化和专业化方面也没什么问题,20世纪80年代初有我这



样学识背景的人非常少。我还连续四次参加“群英会”,是市二建公司劳动模范,从个人表现看也没的说。最后定了5个人选,个市长4个副市长,但谁当这个市长还是定不下来,最终田民书记推荐由我当市长,他讲了四个理由,石琪高一是热爱祖国;二是清华毕业;三是劳动模范;四是表现优秀。

#### 四、三个晚上没有睡觉

1983年12月30日广西壮族自治区区委决定由我当柳州市长,31日通知我开会。当时柳州市委会议室在哪里我都不知道,获知让我当市长的消息后,我都蒙了。会议上我一时讲不出话来,会议怎么开的也不知道脑子里尽是考虑这个市长怎么当。在这之前,政府的任何部门我都没有去过,什么工作经验都没有,一下子就当了市长,真不知道如何是好。回到家里,老婆看我垂头丧气的,就问我怎么回事,我说区委领导让我当市

长,她说那不是很好吗?我说好你去当当看。真的,当时我没有感到丝毫的兴奋,我有整整三个晚上睡不着觉。第一次参加市委常委会会议时,我讲了一席话,没有讲别的,就是讲我的压力太大。田民书记说:“好我选对人了,假如说你当了市长以后还能睡大觉那就不行了,你睡不着觉正说明你有责任心。你一定能干好的。”

我是1982年12月14日入党的,1983年12月14日应该转正,但没有按期转正。12月31日市委第一次召开常委会的时候,田民书记问我组织问题解决了没有,我说已经到了转正的日期但还没有给我转正。他当即打了一个电话,第二天我的转正问题就解决了。党内有规定,党龄必须在5年以上的人才才有资格就任市委常委,那个时候我刚刚转正,按规定没有资格参加常委会的。而田民书记的主张是,市长不参加常委会无法开展工作。他就此事请示了自治区党委,

经区党委同意,我可以列席常委会,并可以列席每周一次的书记碰头会。列席会议者有发言权但没有表决权。每次开会时田民书记都让我先讲话,他要我大胆地讲、大胆地干,错了是他田民的,成绩是石琪高的,他说,他是老党员,是书记,应当承担责任。在这样的书记领导下做事情怎么不大胆地去干呢?老百姓都说石琪高当市长时做了很多事情,实际上我心里明白,没有田书记支持、鼓励和帮助,我是很难做出成绩的。当时我和田民搭档的那个班子是很团结的,田民书记非常重视人才、爱护人才。

从清华毕业后,我被分配到柳州市政工程队。我记得是1958年9月12日来的,当时市政工程队一共才29个人,1959年一下增加到200多人,遂改名叫市政工程处。人员增加了以后,就派了一个转业了解放军大尉来担任书记。我是“带帽”右派分子”,按规定拿不到正式的工资,只能拿一点生活费。1959年10月1日我摘掉了“右”派的帽子,但生活待遇没变,我的身份也没变,仍是“右”派,国庆节之前叫“戴帽右派分子”之后叫“摘帽右派分子”,“右派分子”的身份还是去不掉。当

时大学毕业生第一年的工资应该是48元,第二年转正就是54元,摘帽以后的生活费一直是27元5角。直到1962年7月我才按应届毕业生的标准拿到48元钱的工资,当时我的很多同学的工资已是68元了。1963年我的工资才变为54元,直到当上市长,才涨到70多元,落下的这几级永远也补不上了。

#### 五、怎样当好市长?

当了市长以后,我总是想怎样才能当好这个市长?后来想一个办法,从我的优势出发来当市长。我是学土木工程出身的,我就从抓城市规划、建设、管理及环保做起,把我熟悉的事情先管好,其他的事逐步地上手。

财政工作我交给了当时的常务副市长董世忠管好,人事权则交给了杨基常,他是当时的副市长。这些重要的权力都不抓,我就专抓城市规划、建设、管理及环境保护。当初有些人就说我石琪高真笨,关键的人权和财权不抓,光抓个城市建设有什么用啊!我当时的想法很简单,我是正市长,他们做出的任何成绩都有我一份,而且50万元以上的大开支还必须要通过我来审批,重要的人事安排也要经过我,