



# 四十一年在长春一汽

## 长春 50年届 林水俊 6

我很佩服日本人的这种精神和作风。我向丰田方面要求，能不能把试验场的路面不平度资料给我们？对方或许觉得，给你能有什么用？于是就给我了。我的想法是，拿这些数据回来研究路面谱，看看日本的跟我们研究的结果有什么不一样。

从日本回国后，我们一直在找能建更大试验场的地方。如果从1973年算起，前后花了近10年时间，到1983年还没找好。

我们选的地方吉林省不批。我去过内蒙古乌兰浩特，告诉他们一汽要建试验场。他们带我到离乌兰浩特一两百公里的地方，有个日本人废弃的飞机场，那里三面环山，一面出口。冬天山上下着雪，下面的草还是绿的。

我给一汽做汇报后，很多厂领导都去看。他们认为地方很好，但是太远，离一汽有500多公里，运输各方面都不方便，就给否定了。

吉林省委书记赵修到一汽视察，一汽总设计师刘传经抱怨说：我们在吉林找不到地方建试验场。赵修便告诉吉林省副省长，让他批个地方给一汽。过了10来天，副省长真来电话，要找一汽厂长黄兆奎。黄兆奎通知我一起去找地方。我看过那么多地方，哪里最合适也说不清楚。但我灵机



一动，冒险说出最近的地方，在农安县烧锅镇。

我们一队人马浩浩荡荡去看地，约11个局级干部陪着副省长，包括公安局长、农业局长，以及一汽副厂长等。到烧锅镇后，副省长一看，地方挺好，空旷没人，差不多有100公顷，是公社养羊养马之地，不种庄稼。

副省长跟陪同的县长说，你们就支援支援一汽吧。既然副省长都发话了，县长只能表示同意。我们赶紧回去写报告，趁副省长出差前做完审批，一天就解决了10年都没解决的问题。

### 找地10年，施工10年

接着做试验场的设计，黄兆奎和李刚的意见是让一汽基建处承包。基建处不懂汽车试验技术，处长交给基建技术科负责，但把土填平后，技术科也说干不了。

试验场最难的是

跑道弯道部分，我们考虑怎么办？刚好有个日本人，他是日本遗孤，在中国长大，当过一汽底盘车间调度员，对一汽很有感情。经他牵线，找到日本铺道公司承担。日本人相当于中介，他让铺道公司请日本自动车研究所出面联系我们。日本自动车研究所和铺道公司合作，前者做担保，后者接任务，然后跟我们谈建试验场。

本来是很好的一件事，谁知道又出现一些问题。铺道公司到一汽谈判，带了很多人和技术人员，我们这边有厂长，有助理参加。

谈到最后，变成两个谈判组。一组属于技术组，由我和王秉刚负责；一组是财务和行政组。谈了两天，对方技术组认为一汽要求太苛刻，钱还压得这么低，他们干不了。

我们决定先谈技术问题，由他们设

计高速跑道，施工以后再谈，这样只谈设计费用，大家都可接受。但一汽一位厂领导说，干脆跟他们谈个大合同吧。这方面我有过教训。以前搞风洞就半途而废，见头不见尾，摸着头谈，最后没尾巴。因此我说，不能这样，我们还是分两段，第一段搞设计，第二段施工。

高速跑道设计很复杂，环形弯道不打方向盘，速度要保持自然，计算要精准。中国还没人做过，但有人去日本铺道公司学习过。对方要价很高，仅设计费就20万美元。施工更高，要好几百万美元。铺道公司给我一些资料，告诉我，这些都得上计算机控制，平度要在千分之一以内。弯道设计本身就很难，我们国家虽然也能设计，但没有经验。

黄兆奎（时任一汽厂长）同意把设计和施工分开谈。现场讨论时，我们表态

说，施工问题以后再谈，但肯定请他们监工。意思是用我们自己的工人，他们做现场指导。

有关设计谈成后，钱没问题，人也没问题，条件都讲好：什么时候交图，什么时候审图。看起来事情都解决了，没想到又发生了意外。大概是11月，在北京的一个宾馆，我和铺道公司的一位领导签订设计合同协议。第二年春节后，那位要一次谈大合同的厂领导突然告诉我，厂里没钱，要取消合同。

取消合同就要赔钱给对方。我跟一汽领导沟通，我说，现在要取消合同，起码得赔付10万美元。何况对方已经开始干了，今年年底就要出图。为什么要白白送人家10万美元呢？我问厂里能出多少钱？厂领导说，赔10万美元还出得起。那好，还差10万美元。我去找中汽公司科技部的詹同震，他是詹天佑的孙子，我们关系不错，后面建海南试验场跟他也有关。

我说，你能不能想办法借我们10万美元？干嘛？他问道。我把整个过程讲给他听。后来他终于说，行。他跟胡亮局长商量后，决定提前把10万美元给汽研所，本来要到年底才给。事情就这样解决了，我们坚持把设计做完。

其实做设计时，