

# 邓公的遗产 (3)

们就是为了收点租金，在土地上盖了很多厂房，出租出去挣点钱，也是为了一己私利。

珠三角的领导人同样非常朴实，改革开放之初的广东省委书记习仲勋说过：“千言万语说得再多，都是没用的，把人民的生活水平搞上去，才是唯一的办法。不然，人民只会用脚投票”。广东改革开放的实际操盘人任仲夷说：“见了红灯绕道走，见了绿灯赶快走，没有灯要摸着走”。蛇口的创始人袁庚说：“向前走，别回头”。每句都是大白话，没有什么大道理。

如今回过头来看，哪有什么高深莫测，无非是对常识的尊重与坚守，再加上过人的胆魄罢了。

**尊重人性与尊重常识，九九归一，最后自然会顺应规律。**规律是什么？2000多年前的经济学家和政治家管子说的已经很明白了，“衣食足而知荣辱、仓廩实而知礼节。”用邓公的话来讲：发展就是硬道理。用“十九大”的报告来说：**人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾是当今我国社会的主要矛盾。这就是人性、这**

**就是常识、这就是规律，一切改革的肇始与归依，也都应当如是。**

**03不唯书、不唯上、只唯实**

除了对人性与常识的尊重，和对规律的顺应。小平在具体工作中最大的优点就在于不唯书、不唯上、只唯实，实事求是。他深知治大国如烹小鲜，作为领导人，最忌讳的就是事无巨细、往上管天管地，下管鸡毛蒜皮。他像一个老成持重的观察者，重复发挥群众的创造性，遇到新鲜事物，先放一放，看一看，成功的经验推广到全局，失败了总结教训。这是改革开放探索当中最低成本的玩法。

**对于这套工作方法，我总结起来就是三句话：“逼出来的改革、放出来的活力、摸出来的市场”**，可以说它几乎贯穿了40年的每一个阶段，特别是重大的危机阶段。

所有的改革都只能一边摸索、一边学习。小平被称为中国改革开放的“总设计师”，但他只做方向性的设计，改革不同于修桥盖楼，没有事前设计好的图纸，必须“走一步看一步”和“摸着石头过河”。只要大目标不变，



邓小平南巡到达武汉

长计划短安排，在实践当中随时调整修正，大方向就不会出问题。**所以与其说小平是“总设计师”，我更愿意称呼他为“总舵手”，实事求是，把握方向，随时调整。**

**讲两个我直接或间接参与的故事吧。**

1988年，中国的改革进入了深水区，政治上自由化浪潮泛滥，很多人质疑改革开放的正确性，经济上由于双轨制带来的腐败问题长期得不到解决，政府在物价闯关期间又引发了严重的通货膨胀，各种矛盾空前尖锐。当时33岁的我，作为新华社记者在全中国进行了一组大跨度、长时间的综合性采访，其间采访了很多封疆大吏、著名学者，也走访了各地资深的记者，收集了很多珍贵的第一手资料，最后

写了一份内参，叫《中国走势采访录》，主要讲的是中央和地方的矛盾、沿海与内陆的冲突、开放和改革的失衡。这份内参引起了很大的反响，我也因此被请到中南海进行汇报，在汇报中我痛陈了问题的严重性，甚至直言不讳：环境脏了可以用水来洗，人心脏了可能就要用血来洗了。

**不到一年，随之而来的政治风波成为了整个中国改革开放史上遇到的最大危机，外部有欧美制裁，内部也处在惶惶不可终日当中，中国崩溃论甚嚣尘上。一个月以后，小平终于走出来了，发表了一次讲话，这次讲话给了所有人一颗定心丸，一下子稳定了军心，稳定了党心，稳定了民心。**

现在回头看，印象最深的就是几句

话：“这场风波迟早回来的。早来比晚来好”。那种“孤舟蓑笠翁，独钓寒江雪”的大气磅礴和镇定自若，真的太了不起了，中国的很多关键节点没有这么一个伟人，真的扛不住。

在风波结束后，小平也正式宣布了退休，他已经八十五岁高龄，也该去安享晚年了。**但是没有想到，他又一次发挥出了人们穷尽想象都想象不出的巨大历史作用。**

**90、91年，极左力量开始抬头。党内总结教训，认为“放”得太开，导致资产阶级自由化泛滥，反击的办法就是搞社会主义教育，甚至要割资本主义尾巴，一些文革时的东西开始复辟，很多企业选择“带枪投靠”。整个中国处于停滞状态。**

大概是1991年10月底的一天，社里突然叫我接电话。我进了采编室把电话拿起来，原来是新华社总社社长穆青的电话。穆青这个人有个特点，非常平易近人，他不摆架子，所以我们都对他很尊重，有的时候也亲切地喊他为“老头子”。

他在电话里说“小王啊，我是穆青，我过几天要来广东，主要是对广东进行