

翁乾振投身参加中国建设 心系中国和印尼国企改革 上

造福乡梓,一往情深,放弃海外如日中天事业,决然投身祖国经济建设;买断国企,不辞一人,成功带领濒临破产、负债3亿元的国企起死回生。他便是印尼国家化肥协会主席、安达公司董事长、云南昆阳磷肥厂有限公司董事长翁乾振。因其投身祖国建设、心系国企改革,被誉为“华商参与国企改革的模范标兵,促进经济发展与社会和谐的卓越经济人才”。

临危受命救国企

翁乾振一直在印尼任国家化肥协会主席、安达公司董事长等职务,具有强烈的爱国心。2003年左右,在云南昆阳磷肥厂濒临破产的困境时,翁乾振毅然放弃在国外的很多业务,虽知前途艰难,但依然置身于曾为云南省磷肥磷化工做出巨大贡献的云南昆



阳磷肥厂企业拯救中来,置身于云南的经济建设和发展中来。

云南昆阳磷肥厂是1955年由昆明市人民政府第一个五年计划建设的磷肥企业之一,政府初始投入360万元,主要以政府指令性计划开采群矿石加工磷矿粉为主,并相继建成了磷矿粉、硫酸过磷酸钙、钙镁、黄磷、工业磷酸及精细磷化工等生产装置,成为集科研、设计、加工为一体的综合性工厂,归原云南省石油化学工业厅(现云南煤化工集团有限

公司)主管。由于生产落后设备落后,企业污染严重,并严重亏损,职工工资难以支付,管理人才纷纷要求调走,企业成了“千疮百孔”的烂摊子。企业有职工4831人,资产负债率近119.42%,严重资不抵债,由于无流动资金,2003年5月企业装置停产,被云南省人民政府列为破产企业之一。

2004年1月1日,为了振兴民族企业,翁乾振以承债式方式(即:承担下原国企时期遗留下的所有债务和负担)收购进行经营管理。接手管理后,如同枯木逢春发新芽一样,这家老国企重新获得了青春活力。为了兴一方产业、活一方经济、举一方龙头、富一方百姓,翁乾振一手抓管理、一手抓技改。首先注入资金将停产近3个月的生产线逐步恢复生产,同时,将自谋职业职工进行了妥善安置。并从企业内部管理入手,激活机制,将

现有资产进行优化和合理利用克服生产经营管理中电力紧张、运输制约、原燃材料大幅涨价等困难,将企业的生产经营步入良性循环的轨道。近几年,通过将自谋职业职工近500人的安置费,拖欠职工工资的补发离退休职工集资款的归还、学校移交地方政府的费用,以及通过现金支付、产品抵债、债务重组等方式已累计偿还债务16503.97万元,使企业总资产达到了2.42亿元,负债降到2.12亿元,资产负债率已降到87.6%,2008年1-3月份公司扭亏增盈。

在此次金融危机中,磷肥行业受到了严重冲击,包括昆阳磷肥厂受到了一定的影响。但是他和他的团队积极应对,正在加强国内外两个市场的大力开发,特别是开拓国际市场作为企业的生存发展之道。“昆磷”牌磷肥利用本身的质量优势和价格

优势,占领国外特别是日本、南亚、东南亚、埃及古巴及欧美等国家市场。翁乾振表示,虽然目前磷肥工业面临着困难,充满了艰辛,但发展前景是光明的。因为民以食为天,磷肥工业是关系到国计民生的工业,国家对这一基础产业是大力支持的。中国作为农业大国,有庞大的市场需求,无论是社会环境、区域优势、用肥惯例,还是产品推广、售后服务等方面,与国外产品进行市场竞争都占有先机。而丰富的劳动力具有了成本优势。近几年,昆阳磷肥厂以优良的技术装备和上乘的产品质量,不断提高在高浓度磷复肥的竞争力以推动企业健康发展。

翁乾振指出,随着经济的发展和人民生活水平的提高,市场对磷肥的副产品一氟的需求逐渐增大。磷肥副产氟可生产一系列的氟产品,主要包括氟化钠、氟化钾、



图为命乾振(中)和他的中方总经理(右三)

