

王景祺航运 东山再起(下)

位,媒体称他为“印尼船王”。

重整资产应对航运业低迷

经历过长期航运业运营趋势低迷的王景祺,在危机中把集团事业不断做大。当2007年爆发全球金融危机后,他曾一度认为迎来了新的机会。

2007年他在接受媒体访问时说:“化学品液的运输量与整个环球经济的增长有着密切的关系,根据我们以往的经验,环球经济每增长1%,对化学品液的运输需求就会增加2%我认为,化学品液运输业今后的增长速度只会更快,因为有能力购买化工产品的人越来越多,这个领域的前景应该是很乐观的。”

对于集团旗下另一占比达35%的业务即石油运输业务,他同样保持乐对我们的石油运输船队大多长期出租给印尼国营石油公司,合约的期限平均在四至五年左右,这样一来,即使这个领域出现短期的波动,我们的收入基本上也不会受到太大的冲击。

他以及集团运营团队的乐观预判,使得集团继续走在扩张的道路上。2009年10月,BLT宣布计划出资1.7亿美元收购挪威老牌航运集团旗下子公司Camillo Eitzen & Co(CECO),以构建全球最大化工品油轮船队。如果完成收购,BLT将营运157艘化工品油轮、60艘干散货船、42艘液



王景祺(右二)到中国工厂参观考察

化气船和14艘原油油轮等。

不过,这一轮的航运业低迷不同以往。因为航运总运量一直在增长,总需求却在降低,同时运价长期处于低水平,航运业普遍亏损。BLT同样没有幸免。航运业应对亏损的方法一般是出售业务和船只。BLT逆市扩张的做法,只能寄希望于市场需求迅速回升,但这种预期并没有出现。

2012年1月,BLT被迫宣布进行债务重组和暂停偿债。同年10月,王景祺向媒体表示:“我们的主要工作是克服危机。今天,航运业仍挣扎在泥潭中……它可能延续很长一段时间,但我们将专注于化学品液和液化气运输这一具有较高利润的市场。”

王景祺说:“我们必须接受现实,我只能祈祷,这不能责怪董事会在2008年后的过度扩张决

定,我们一直努力控制经营风险。”

此后,BLT展开重组计划。王景祺成立了新公司以重组船队,并出售了部分船只。新成立的公司名为Newco,股东为全球私募基金公司Kohlberg Kravis Roberts(KKR)及York Capital公司等。

2015年4月,BLT进行了资产重组。BLT总共运营39艘船舶。Newco运营管理从BLT划拨过来的27艘船舶,其中包括23艘成品油船和4艘液化气船。此次资产重组使得BLT的债务削减至5.84亿美元,这不足于2012年初BLT19亿美元总负债的一个零头。

王景祺至今坚信,亚洲人均消费化学品指数依然相对较低,预计未来几十年都将保持增长--这对化工品油轮运输的未来具有根本意义市场也在印证他的判断有分析认为,到2016年,由于化

工品运输市场运力供应量有所放缓,运价将开始复苏,市场将转而上扬。

79岁的他仍在思考未来,王景祺把航运当做了他的人生。他对航运的喜爱,远超过BSG集团旗下的矿业:能源、种植等业务,尽管那些业务同样表现不俗。这对他来说,是一种享受。他享受成功时的从容,也享受攻坚克难时的满足感,他认为人生的每一刻都该心怀感激。

王景祺:在集美大学设立海上奖助学金

王景祺不是集美校友,却与集美有着不解之缘。2001年起,他在集美航海学院、轮机工程学院设立了“王瑞庭海上专业助学金、奖学金”,至今已帮助上千名学生克服经济困难,完成学业

缘起:参观食堂触发助学

王景祺是印尼BSG集团的主席,拥有价值20多亿美元的船队,被称为印尼“船王”。一次偶然的机,王景祺来到集美,那是2000年,李尚大先生邀请他到集美观光,并推荐他到航海学一看。没想到这一看,王景祺便与集美航海教育结了缘。在航海学院的食堂参观时,一位“瘦瘦、脸色发黄”的同学引起了王景祺注意“他怎么光打白米饭没打菜就走了?”一个疑问便在王景祺心中产生。王景祺向其他同学打听,才知道那位同学家境贫寒,平日都打饭回宿舍,就

着家里带来的酱油、咸菜下饭。此情此景,对王景祺触动很大,也触动了他的捐资助学的决心。“我以前没念书,没有什么文化,现在做生意有些能力了,应该去帮助他们。”2001年他设立了“王景祺海上专业助学、奖学、奖教金”,为纪念其曾祖父王瑞庭先生为海运事业所做出的贡献,帮助那些立志海运事业的贫困学生顺利完成学业,成为航运事业的接班人,2004年起,王景祺把每年的资助金额提高到37.5万元,资助学生人数增加到99名。十几年来,资助总金额已近456万元,受助学生达1270人次。“只要我还有能力,我就一直这么做下去。”王景祺告诉记者。

收获:乐见爱心不断传播

每年都会收到来自资助学生写的感谢信,像雪片般飞向王景祺。看到自己资助的学生学习认真,很多都获得“三好学生”等荣誉,王景祺很高兴。更让他感动的是,一些原本可以每年拿至资助奖金的同学,在一两年后便主动放弃我跟这些同学面对面沟通通过,他们说自己长大了,能在假期打工赚钱了,要把机会留给其他人,我觉得这就是爱心的传播,我很感动,王景祺表示,他相信这些孩子以后也会愿意去帮助更多的人。(李泓泽)集美大学2013年12月5日