

出生狮城的印尼煤炭 老板刘德光 (中)



印度尼西亚巴彦集团董事长刘德光 (左)

一儿一女,儿子已在他的企业中参事,女儿大学毕业,掌管新加坡医疗业务。

20岁下海经商

刘德光是随着他的父亲下海经商的,20多岁时他便开始在父亲的建筑桩基企业中效力。虽然当时正值新加坡的城市建设高峰期,但刘德光却认定在更为辽阔的印尼存在着更多的淘金机遇。

登陆印尼之后,他很快便成为了该国有能力承建大型工业项目的少数几家建筑商之一。印尼国有油气企业帕塔米纳公司(Pertamina)旗下位于婆罗洲的LNG工厂便是他承建的第一批大型项目之事实上,正是由于这家工厂的机缘,刘德光才会在1975

年来到婆罗洲,并从此扎根这座资源丰富的岛屿。

后来巴彦资源开始涉足采矿业,但最初该公司只是为当地的煤矿老板服务,眼睁睁看着他们赚取大部分利润。刘德光可不想长期做别人的劳动力。一段时间之后,他便积累了丰富的采矿经验,并且后来也在印尼北部港市巴厘巴板(Balikpapan)持有一家小型煤矿码头的股份。

既然走到了这一步,那么拥有属于自己的煤矿似乎也是顺理成章之事。尽管印尼法律禁止外国人拥有采矿经营权,但还是难不倒刘德光

他于1992年加入E E国籍,后来终于在1997年成功买下了位于东加里曼丹(East

Kalimantan)的一座煤矿,并由此创建了巴彦资源公司。

到2008年,巴彦资源上市时,刘德光拥有的8座煤矿年产总量已达700万吨。2010年该公司收入为5.16亿美元,但利润却只有区区200万美元。但有分析师指出,巴彦资源2011年的收入可达7.13亿美元,而利润也将飙升至3,000万美元。

煤价下跌危机

不过,虽然巴彦资源当前的业绩还算不错,煤矿储量也十分充足,但公司目前却面临着巨额负债的威胁。

为了拓展他的煤炭帝国,刘德光非常敢于举债。巴彦资源目前的债资比为1.36,是印尼债务水平最高的煤炭公司之一。“如果

煤价跌破50美元,那么他们将是第一批破产的企业。”麦格理证券(Macquarie Securities)的煤炭业分析师萨普托(Abert Saputro)指出。不过,目前煤价离这一危险线还有20到30美元的空间。“我认为,一旦煤价降到50美元以下那所有的煤炭公司都会有危机感。”刘德光说。

在婆罗洲,开采煤矿并不是什么有技术含量的工程。

仅在地表几米以下,就有厚达30米的煤层。矿工挖开表层土壤之后,炸开岩石,然后就可以开采煤矿了。虽然连伐木和种植棕榈油这类活动在婆罗洲都会遭到环境方面的批评,但目前尚未有人对露天剥采发难。当地法律要求采矿企业在完成开采之后填平土地,而似乎大多数企业现在都遵守了这一规定。

尽管开采过程简单,但将煤运往海岸装箱就比较麻烦了,而且成本也较高。婆罗洲内陆是世界上人烟最为稀少且最欠开发的地区之一,少且最欠开发的地区之一。

这里交通极为不便,甚至连村落都很罕见。采矿企业只有自己先修路,然后才能用卡车将煤运出

去,有时还得借助小河流和河口将煤运往海岸。为了能将煤运往中国以及亚洲其他国家,刘德光利用了他在巴厘巴板的煤炭码头以及在2003年自行设计并建造的一座大型浮动码头。

当时之所以会修建这座总造价达4,000万美元的码头,是为了方便公司旗下位于瓦哈那(Wahana)的煤矿运输。在该码头装货上船之前,就可将各种煤矿混合在一起,这在浮动码头中是绝无仅有的。批评者认为刘德光的此举几近疯狂,但他却认为这一码头让公司的煤产品更具竞争力,同时还可通过码头租赁来赚取利润。

计划建设一条铁路

刘德光的下一步计划将是寻找一种成本更为低廉的途径将煤运往海岸。目前要将煤从他的塔邦煤矿和紧邻的煤炭加工厂由水路运往巴厘巴板码头,总共需要4天时间。由于运输成本占煤炭价格的比例有时可高达80%因此许多煤炭企业都纷纷开始探求各种方法来改善运输状况。例如,巴彦资源的竞争对手安达洛能源(Adaro Energy)就计划投资3.5亿美元兴