

'总统大学'创办人许龙川胸怀大梦想 建百座新城 翻转印尼命运 下

精神父传子

放眼全球，很多城市都会以革命先烈或历史伟人来命名，但在印尼首都雅加达郊区，却有一个城市是以集团JABABEKA为名。打造这个新市镇的幕后推手，正是JABABEKA集团董事长许龙川，因为「我有愚公移山的精神！」许龙川说道，而且这句话成了父传子的家训。

1989年，慧眼独具的许龙川选定了这个地点，从基础建设开始着手；如今，这新市镇已容纳数百万人民。也因为知名外商进驻物流园区，带来更多工作机会，十几年前，许龙川还在这里设立国际型大学，名为“总统大学”培育下个世代新人才。

许龙川分析指出，外资想要进入印尼有各种方式，合资最为普遍。对JABABEKA而言，若只放眼5至7年的短期利益，并非是健全的投资心态，「我想要找到跟我一样的人，要有远景」，虽然困难，但他笑着说，「别



许龙川迎接佐科维总统到访芝卡朗

忘了，我相信惠公移山」。

渐渐地，「愚公移山」成为许家家训，就连许龙川一手培养的接班人、二儿子许又升也说，这是爸爸从小叮嘱到大的一句话！许又升勉强用中文念出这四个字，他用英文解释：「这位名为愚公的老先生努力不懈，终于成功地把一座山给移开了。」

「2005~2008年，我只身一人前往上海，加入一家新加坡的食品公司。」今年才30多岁的许又升语气和缓地说着，回想起10年前的海外工作经验。

当时上海虽不比现在随处可见的跨国企业，但毕竟也是个大城市，许又升选择从食品饮料业开始做起，几乎和父亲一手创建的JABABEKA企业，毫无关联性，但他却能从中寻找对自己极有帮助的工作经验：帮公司寻找拓展门市的地点。

未想过自己10年后会回到JABABEKA集团接掌房地产事业，现在许又升接掌JABABEKA住宅区总裁独当一面，虽然拥有总裁封号，但他却是从基层做起加上有海外求学、工作背景，年纪轻轻回到自家企业学着接班。

见到事业相当成功的父亲，外界很难想像，印尼企业第二代其实也背负更多压力。许又升虽然嘴上没说，但亮出海外求学与历练以及回到自家集团从基层做起，就怕被说成「靠爸族」！

现在不只要跟自己争更多外资正虎视眈眈地想「钱」进这个新市场，印尼企业第二代已拥有不一样的世界观，还在思考该怎么在经济

起飞的年代，筹划出属于他们这世代能够创造的新经济奇迹。

大处着眼 小处着手 迅速出击

许龙川总裁2017年1月出版了一本新书《大处着眼小处着手迅速出击》，向读者传教他成功的经验和秘诀，值得我们大家阅读和学习。

许龙川说：“梦想显免费的”许龙川说，“然而，只有梦想是不会得到任何东西。为了取得成功，为了能够为我们的祖国做出有意义的贡献，我们必须开始行动了，即使是

1美元能兑换2300印尼盾，但现在变成了1美元能兑换17000印尼盾，这该怎么办？许先生不愧是商业奇才！他把那些债务转换为股票，而债权人就变为了股票持有者。仅仅用了五年的时间，在离经济危机爆发不久的2002年，宝巴贝卡集团的债券全部清零，企业正常运转各个项目也能正常有序地开展。

这本书讲述的内容主要围绕东南亚最大工业园区宝巴贝卡创始人兼董事长许龙儿先生，许先生的理念是大处着眼，小处着手，迅速出击，运用大智慧，开创新格局。



建百座新城翻轉印尼命運 | 天下雜誌



印尼賈巴貝卡集團 (Jababeka) 創辦人許龍川 (左) 贈送台科大校長廖慶榮 (右) 中文版《出航造大船》新書。(台科大提供)

很小的事情，也要快速的行动起来。大处着眼，小处着手，迅速出击，这是关键所在。”1997-1998年金融危机爆发时，宝巴贝卡集团也承受着沉重债务的打击，因为印尼盾贬值，原先折合7000亿印尼盾的美元债务翻了七倍，变成了49万亿印尼。

要知道，美元的价格翻了整七倍，从原来的

许先生希望通过这样一本书，得以分享他的人生经历和处事智慧。他推崇转变思维方式和改变思想，以便能够提高自身的能力。许总裁也出版印尼文专辑，书名为“Building A Ship While Sailing”由Gramedia出版。

他是企业家，也是卓越成就的学者。（李全）