

王石率万科员工集体捐赠2亿股万科股票 共建清华大学万科公共卫生与健康学院

上证报中国证券网讯（记者 张良）2020年4月2日，万科企业股资产管理中心（以下简称“万科企业股中心”）与清华大学教育基金会签署了捐赠协议，代表万科人全体，将企业股中心的全部资产2亿股万科股票一次性捐赠给清华大学教育基金会，用于设立“清华大学万科公共卫生与健康学科发展专项基金”。万科将与清华大学一道，共建公共卫生与健康学院。世界卫生组织原总干事陈冯富珍将出任首任院长，万科创始人、董事会名誉主席王石出任学院理事会名誉理事长。

上述专项基金将在支持科研创新、奖励科研成果和引进人才等方面持续支持清华大学万科公共卫生与健康学院的发展和建设。清华大学与万科集团将充分发挥各自优势，切实推进公共卫生领域人才培养、科学研究和政策制定，有力提升我国应对重大突发公共卫生事件水平，为增进人类健康福祉贡献力量。学院将按照综合、国际、高端的原则，充分发挥清华大学学科优势，创建教师跨学科合作和学生跨院系培养新模式和交叉协作新文化。预计设立预防医学、大健康、健康大数据、公共健康政策与管理四个国家亟需、面向未来的学科方向。

根据4月1日的万科股票收盘价，此次捐赠股权当前市值约53亿元人民币，是目前国内对高校基金会的最大金额的单笔捐赠。更具意义的是，此次并非企业捐款，捐出的并非万科上市公司资产，而是1984年万科成立以来数十万员工36年努力奋斗的共同成果和财富。万科表示不会就此捐赠行为谋求任何商业利益或经济回报。

清华大学党委书记陈旭、校长邱勇，万科集团董事会名誉主席王石、万科集团董事会主席郁亮和清华大学万科公共卫生与健康学院院长陈冯富珍出席了签约仪式，清华大学常务副校长王希勤主持仪式。

王石表示，这是全体万科人心愿达成的时刻。

今天万科企业股中心把所有资产2亿股万科股票全数捐赠给人类的公共卫生与健康事业，对于万科企业股资产来说，这是它最好的归宿。同时作为在深圳创立和发展起来的企业，王石希望清华大学万科公共卫生与健康学院，能积极参与并大力支持深圳市公共卫生事业的发展。

世界卫生组织总干事谭德塞（Tedros Adhanom Ghebreyesus）发来祝贺视频，期待未来学院和世界卫生组织加强合作，通过开展研究、加强公共卫生应急体系建设等，共同维护世界安全。谭德塞强调，新冠肺炎的大流行提醒我们，人类共同拥有一个星球，根本上，我们的命运也彼此相连，只有携手努力才能变得更加强大。

哈佛大学校长劳伦斯·巴科教授、华盛顿大学校长安娜·玛丽·科斯教授、世界经济论坛主席克劳斯·施瓦布教授、比尔及梅琳达·盖茨基金会联席主席比尔·盖茨先生、黑石集团联合创始人、董事会主席、CEO苏世民先生、苹果公司CEO、清华大学经管学院顾问委员会主席蒂姆库克先生、布鲁金斯学会会长约翰·艾伦先生、智利卢克奇集团董事长安东尼奥·卢克奇奇先生、约翰斯·霍普金斯大学执行副校长斯蒂芬·甘杰教授；哈佛大学陈曾熙公共卫生学院院长米歇尔·威廉姆斯教授、约翰斯·霍普金斯大学彭博公共卫生学院院长艾伦·麦肯齐教授等世界各国合作伙伴发来贺信，祝贺清华大学万科公共卫生与健康学院的成立。

舍与得：万科企业股的前世今生

万科企业股的前世今生是一群普通人长达36年舍与得的故事。1984年万科成立，1988年，万科成为中国第一批股份制改造企业，改造完成后60%为国家股，40%为企业股。作为特定历史阶段产物，根据当时规定，企业股的使用可由企业“自主决定”。当时同类股改企业多数将企业股分配给了创始团队，但以王石先

生为首的万科创始团队，放弃了唾手可得的财富。他认为企业的发展和壮大需要不断增资扩股，而没有资金跟进的管理者，有可能自己就成为企业做大的阻力，于是选择将企业股交由职工委员会（后更名为万科员工代表大会）管理，成为全体员工共同持有的资产，相当于员工集体股。在现实的财富和做大企业的理想当中，王石先生和创始团队的其他成员选择了后者。随着万科的发展，企业股权不断被摊薄，但同时，在万科全体员工多年持续努力下，公司业绩持续稳健增长，该笔资产也随之增值。截至2010年10月，万科企业股资产的账面价值，上升至人民币9.68亿元人民币左右。

2011年1月5日王石给全体万科员工写了一封题为“给2011一个礼物”的信，信中提到“各位同事，我们需要做出一个决定。这一时刻，我们首先面对的并不是一笔财富，而是一个机会。这个机会，可以让我们共同说出我们内心的答案，那是爱的语言，是对更多人幸福的祝愿，是对生命的赞美。”他号召万科员工把这笔企业股资产贡献给社会用于公益事业，随后万科员工代表大会一致通过上述决定。为了实现持续为公益事业提供资金来源的愿望，决定成立一家社会企业“万科企业股资产管理中心”，管理和运营这笔资产，使它继续增值，以实现优于一般公益组织的“造血”功能。社会企业不同于一般企业之处在于，任何人都不能从这家企业获取投资收益，其所有资产及收益，最终只能有一个用途——用于社会公益事业。9年过去，企业股中心的核心资产，仍然是万科股票，得益于万科持续稳健增长的业绩表现，企业股价值增值到53亿元人民币左右。从32年前的520万，增值到9年前的9个多亿，再增值到今天的53亿，这是从1984年万科成立起，数十万万科人36年努力奋斗的共同成果和集体财富。至此，成立企业股中心的两大初衷之一——让企业股资产保值

增值，实现“造血功能”，交出了较为满意的阶段性答卷。

万科企业股资产管理中心理事长、老员工周卫军感叹道，当年王石作为创始人，本可以分配到一大笔企业股，但为了公司长远发展，他主动说服创始团队共同放弃这笔财富到个人名下，并在2011年号召全体员工共同将这笔财富贡献给公益事业，实在是难能可贵。

最好的归宿：感君托高义，终不负初心

2020年初的新型冠状病毒肺炎疫情，给全人类的生命安全、身体健康、工作生活带来巨大冲击。大年除夕当晚，万科公益基金会决定向武汉红十字会捐赠1亿元人民币。过去两个月，在全国各地和武汉抗疫前线，万科作为服务319万户家庭、超过1万户商户的“城乡建设与生活服务商”，守护超过千万居民的生活安全。万科各业务场景特别是物业业务在疫情防控期间的出色表现，得到了社会各界的关注和认可。

恰逢此时，清华大学计划筹建公共卫生与健康学院，源于对万科多年践行社会责任的高度认可，清华大学主动联系万科公益基金会，希望得到支持。作为万科公益基金会的理事长，王石获得这个信息后，第一时间找万科集团、万科企业股中心商议，认为新冠疫情暴露出全球应对公共卫生突发事件的不足，传统公共卫生学科已无法满足大规模突发疫情防控的需要。建设国际一流水平的新型公共卫生与健康学科，培养未来引领国际公共健康事业发展的多层次人才已经迫在眉睫。企业股中心敏锐察觉到，实现成立企业股中心的第二个初衷——让企业股资产最终用于公益，已经找到了最好的方向，决定将企业股的全部资产2亿股万科股票一次性捐赠，用于和清华大学共建具有世界一流水平的公共卫生与健康学院。

作为参与捐赠的万科全体员工的一分子，万科董事会主席郁亮表示，新冠疫情这场史无前例的

全球公共卫生安全危机，让人类命运共同体如此息息相关、命运相连。每个人都无法置身事外，也无法独善其身，“活下去”成为非常真实的存在，我们每一个人都能真切感受到疫情抗击的艰难和挑战，也能切身体会到提高公共卫生发展水平的重要性。经历此次疫情，公共卫生与健康必然成为全球最受关注的课题之一，亟待研究攻坚。恰在此时，清华大学筹建公共卫生与健康学院希望得到万科支持，受万科企业股中心委托，我们迅速与清华大学教育基金会达成了共建清华大学万科公共卫生与健康学院的共识。能让这笔财富在社会最需要的时候做些有意义的事情，这是全体万科人36年奋斗历程收到最好的礼物。

据了解，清华大学万科公共卫生与健康学院将积极响应党和国家有关建设健康中国、积极参与全球健康发展、保证生物安全、重大疫情发生时做到疫情可溯、可诊、可防、可控方面合体攻关等重要指示，高度重视人类命运共同体需要的全球医疗与健康发展以及我国社会经济变迁带来的健康挑战，积极培养公共健康领域的骨干和领导人，对全球和国内重大公共健康问题作出及时的学科响应。

学院将按照综合、国际、高端的原则，充分发挥清华大学学科优势，创建教师跨学科合作和学生跨院系培养新模式和交叉协作新文化。预计设立预防医学、大健康、健康大数据、公共健康政策与管理四个国家亟需、面向未来的专业方向，只招收研究生。在未来5至10年内，学院将努力建设成为独具特色的公共卫生人才培养基地，成为疫情监控和疫苗研制的国家倚靠，成为国家重大公共卫生政策制定的最有影响力的智库，同时和世界卫生组织（WHO）紧密合作，成为世界卫生组织认可的有国际影响力的公共健康中国名片，在传染病流行传播机制、全链路健康监测与预警、全球系统性公共卫生政策与管理方面居于世界领先地位。